

**ACTA EXTRAORDINARIA 71-2025.** Acta número setenta y uno correspondiente a la sesión extraordinaria celebrada por la Junta de Desarrollo Regional de la Zona Sur de la Provincia de Puntarenas-JUDESUR, en la sala de reuniones de Casa Roland, de forma presencial y virtual por la plataforma Microsoft Teams, a las ocho horas con treinta y cuatro minutos del dieciocho de diciembre del dos mil veinticinco, presidida por la directora Jasmín Porras Mendoza, presidenta de la junta directiva de JUDESUR, representante del poder ejecutivo, con la asistencia de los siguientes miembros: Marielos Castillo Serrano, representante de la Municipalidad de Corredores; Rafael Ángel Ureña Solís, representante de la Municipalidad de Coto Brus; Juan Carlos Muñoz Gamboa, representante de la Municipalidad de Buenos Aires (presente de forma virtual desde su lugar de residencia); Dayanne Cantillo Montero, representante de la Municipalidad de Golfito; Ana Cecilia Valerín Pizarro, representante de la Municipalidad de Osa; Guido Lerici Salazar, representante del sector productivo; Manuel Antonio Mora Vargas, representante de asociaciones de desarrollo; Marco Li Gamboa Mora, representante de las cooperativas; Alexander Carrera Mendoza, representante del sector indígena (presente de forma virtual desde su lugar de residencia); Rigoberto Canales Canales, representante de la Asociación de Concesionarios del Depósito Libre Comercial de Golfito; la licenciada Jenny Martínez González, directora ejecutiva de JUDESUR; y la licenciada Lolita Arauz Barboza, secretaria de actas de JUDESUR. Se deja constancia que la sesión se realiza de forma bimodal a través de la plataforma Teams tomando en cuenta el acuerdo ACU-08-35-2022. -----

Se encuentran presentes los siguientes funcionarios de JUDESUR: -----  
Katia Rosales Ortega, (Contralora de servicios), Carlos Norton Barquero (auditor fiscalizador), Melvin Parajeles Villalobos (auditor Fiscalizador), Xinia Rodríguez Chavarría (auditor Fiscalizador), Patricia Ortiz (secretaria de auditoria), Pablo Torres Henríquez (Asesor Legal), Olga Salazar Montiel (Técnico de operaciones), Wendy Artavia Abarca (Gestión Capital Humano), Fresia Loáiciga Sánchez (Jefe operaciones), Carlos Morera Castillo (Jefe Administrativo), Stefany Ruiz Gómez (asistente de dirección ejecutiva), Rebeca Olmos Mora ( Jefe Cobro), Jenner Rodríguez Fallas ( encargado vehículos ), Daniela Rojas Barrantes (gestor de cobro administrativo), Melisa Arrieta Hernández(recepcionista), Andrea López Arguedas (analista de operaciones), Minor

---

Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,

Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@jedesur.go.cr](mailto:larauz@jedesur.go.cr)

Página web: [www.jedesur.go.cr](http://www.jedesur.go.cr)

González Rojas (promotor), Juan Carlos Villalobos Umaña (promotor), Héctor Portillo Morales (proveedor), Angie Rojas Montero (formalizadora), Johana Gómez Villalobos (trabajadora social), Eraida Agüero Vanegas (ejecutivo comercial), Cinthia Fallas Rodríguez (planificación), Eddie Núñez Quintero (promotor), María Agüero Quirós (seguimiento y control), Harold Azofeifa Herrera (jefe DTPDI), Katherine Ugarte Barrantes (fiscalizadora), Adriana Lozano Salazar (tesorera), Marisol Ferreto Acosta (Contabilidad), Grettel Murillo Avedaño (Presupuesto), Yendry Sequeira Montoya (Asesora de la dirección ejecutiva), Jorge Arturo Valverde Astúa (Mercadeo), Yahaira Loaiza Solano (gestora de cobro judicial). -----

**CAPITULO I. LECTURA Y APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA N°71-2025: -----**

**ARTÍCULO 1:** Revisión y aprobación del orden del día de la sesión extraordinaria N°71-2024. -----

1. Lectura y aprobación del orden del día. -----
2. Rendición de cuentas JUDESUR. -----
3. Asuntos varios de directores. -----

**ACUERDO 01.** Se lee y aprueba el orden del día de la sesión extraordinaria N.º 71-2025.

**ACUERDO EN FIRME. -----**

Al ser las ocho horas con treinta y cinco minutos, la directora Jasmin Porras Mendoza, presidenta de la junta directiva de JUDESUR, procede a dar un receso a la sesión para entrar en el tema de rendición de cuentas JUDESUR. -----

**CAPITULO II. RENDICIÓN DE CUENTAS JUDESUR: -----**

**ARTÍCULO 2.** La licenciada Jenny Martínez González, directora ejecutiva a.i. de JUDESUR, y las jefaturas proceden a exponer a los funcionarios y a la junta directiva de JUDESUR, los siguientes temas: -----

**Departamento de operaciones:** Olga Salazar Montiel, Fresia Loáiciga Sánchez, Andrea López Arguedas, Minor González Rojas, Angie Rojas Montero y Johana Gómez Villalobos. -----

## Informe Rendición de Cuentas Departamento de Operaciones Periodo 2025

Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,

Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@jedesur.go.cr](mailto:larauz@jedesur.go.cr)

Página web: [www.jedesur.go.cr](http://www.jedesur.go.cr)

## Departamento de Operaciones

El Departamento de Operaciones es el encargado de la recepción, análisis, formalización y solicitudes de desembolsos de proyectos, becas y financiamientos universitarios, contribuyendo al logro de los objetivos institucionales y al desarrollo de los cantones de Golfito, Corredores, Osa, Coto Brus, Buenos Aires y Puerto Jiménez.

Resumen de Beca de Secundaria					
Cantón	Presupuesto	Ejecución	% ejecución	Beneficios Obrados	
Golfito	€ 23 720 000,00	€ 33 720 000,00	100%	95	
Corredores	€ 23 425 000,00	€ 33 425 000,00	100%	95	
Osa	€ 42 120 700,00	€ 40 745 000,00	97%	324	
Coto Brus	€ 28 115 000,00	€ 28 325 000,00	94%	71	
Buenos Aires	€ 47 725 000,00	€ 47 725 000,00	100%	323	
Puerto Jiménez	€ 7 755 000,00	€ 5 495 000,00	70%	38	
<b>€ 185 355 700,00</b>	<b>€ 177 845 000,00</b>	<b>96%</b>	<b>521</b>		

Resumen de Beca de Secundaria Tipo A					
Cantón	Presupuesto	Ejecución	% ejecución	Beneficios Obrados	
Golfito	€ 23 720 000,00	€ 33 720 000,00	100%	95	
Corredores	€ 23 425 000,00	€ 33 425 000,00	100%	95	
Osa	€ 42 120 700,00	€ 40 745 000,00	97%	324	
Coto Brus	€ 28 115 000,00	€ 28 325 000,00	94%	71	
Buenos Aires	€ 47 725 000,00	€ 47 725 000,00	100%	323	
Puerto Jiménez	€ 7 755 000,00	€ 5 495 000,00	70%	38	
<b>€ 185 355 700,00</b>	<b>€ 177 845 000,00</b>	<b>96%</b>	<b>521</b>		

Resumen de Beca de Secundaria Tipo B					
Cantón	Presupuesto	Ejecución	% ejecución	Beneficios Obrados	
Golfito	€ 650 000,00	€ 650 000,00	100%	2	
Corredores	€ 550 000,00	€ 550 000,00	100%	1	
Osa	€ 385 000,00	€ 385 000,00	100%	1	
Coto Brus	€ 780 000,00	€ 780 000,00	100%	4	
Buenos Aires	€ 385 000,00	€ 385 000,00	100%	1	
Puerto Jiménez	€ 485 000,00	€ 495 000,00	100%	1	
<b>€ 2 400 000,00</b>	<b>€ 2 200 000,00</b>	<b>100%</b>	<b>10</b>		

Resumen de Beca de Secundaria Tipo D					
Cantón	Presupuesto	Ejecución	% ejecución	Beneficios Obrados	
Golfito	€ 650 000,00	€ 650 000,00	100%	0	
Corredores	€ 550 000,00	€ 550 000,00	100%	1	
Osa	€ 385 000,00	€ 385 000,00	100%	0	
Coto Brus	€ 550 000,00	€ 550 000,00	100%	1	
Buenos Aires	€ 550 000,00	€ 550 000,00	100%	1	
Puerto Jiménez	€ 550 000,00	€ 550 000,00	100%	0	
<b>€ 2 200 000,00</b>	<b>€ 2 200 000,00</b>	<b>100%</b>	<b>4</b>		

Resumen de Beca Técnica de Secundaria Tipo E					
Cantón	Presupuesto	Ejecución	% ejecución	Beneficios Obrados	
Golfito	-	-	0%	0	
Corredores	-	-	0%	0	
Osa	-	-	0%	0	
Coto Brus	-	-	0%	1	
Buenos Aires	-	-	0%	1	
Puerto Jiménez	-	-	0%	0	
<b>€ 880 000,00</b>	<b>€ 880 000,00</b>	<b>100%</b>	<b>2</b>		

## Plan Operativo 2025

### BECAS DE SECUNDARIA

Código	Actividad	Clasificación
O-BCP-2.1.1	Desembolsar 300 Beca de Secundaria tipo A en el Periodo 2025	CONDICIÓN SOCIOECONÓMICA
O-BCP-2.1.2	Otorgar 5 Beca Tipo B en el Periodo 2025	PREMIO A LA EXCELENCIA
O-BCP-2.1.3	Otorgar 5 Beca Tipo C en el Periodo 2025	DEPORTIVA
O-BCP-2.1.4	Otorgar 2 Beca Tipo E en el Periodo 2025	PREMIO AL SECTOR INDÍGENA
O-BCP-2.1.6	Otorgar 5 Beca Tipo D en el Periodo 2025	PRE-UNIVERSITARIA

### Ejecución Beca de Secundaria



## Plan Operativo 2025

### PROCESO DE CONDONACIONES

Ley N.º 10483: Autoriza a JUDESUR la condonación de deudas.

**Objetivo:** Garantizar la correcta aplicación de la Ley N.º 10483, conforme a los lineamientos y procedimientos establecidos.

ESTADO DE SOLICITUDES DE CONDONACION DE DEUDA RECIBIDAS					
COOPERATIVA		CONDICIÓN DE ESTUDIOS SOCIOECONÓMICOS		TOTAL	
EN TRAMITE	REALIZADOS	DEVOLUCIONES	EN PROCESO DE INFORME	INFORME	TOTAL
OSACOP	26	5	31		
COOPESBALITO	82	36	4	13	105
ASOMUTRA	12	2	2	1	15
<b>TOTAL</b>	<b>120</b>	<b>36</b>	<b>4</b>	<b>20</b>	<b>160</b>

ESTADO DE CASOS ATENDIDOS					
Responsables	Atención en Oficina	Visitas domiciliar	Informes Socioeconómicos elaborados	Informes en proceso	Estudios actualizados en Sistrem
Lcda. Johanna Gómez Villalobos	9	20	2	3	26
Lcda. Grethel Ovares Rosales	26	24	3	20	55
<b>TOTAL</b>	<b>35</b>	<b>20</b>	<b>36</b>	<b>20</b>	<b>55</b>

## Plan Operativo 2025

### BECAS DE TÉCNICAS

#### EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO DE BECAS TÉCNICAS

#### Resursos Presupuestarios

Actividad	Indicador	Presupuesto 2025	Monto Ejecutado 2025	Porcentaje Ejecutado	Porcentaje logrado en ejecución del presupuesto
Otorgar 30 Beca de Educación Técnica en Carreras STEM para el Periodo 2025		€ 93 000,00	€ 80 637 470,00	70	233%

#### COLOCACIÓN DE BECAS TÉCNICAS

Cantón	Cantidad proyectada	Cantidad de Aprobados	%
Golfito	5	14	280%
Corredores	5	21	420%
Osa	5	12	240%
Coto Brus	5	14	280%
Buenos Aires	5	4	80%
Puerto Jiménez	5	5	100%
<b>Totales</b>	<b>30</b>	<b>70</b>	<b>233%</b>

#### EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO DE BECAS TÉCNICAS

#### Resursos Presupuestarios

Actividad	Indicador	Presupuesto 2025	Monto Ejecutado 2025	Porcentaje Ejecutado	Porcentaje logrado en ejecución del presupuesto
O-BCP-2.1.5	Otorgar 30 Beca de Educación Técnica en carreras STEM para el periodo 2025	€ 5 070 000,00	€ 4 350 000,00	89%	99%

#### DISTRIBUCIÓN POR CANTÓN

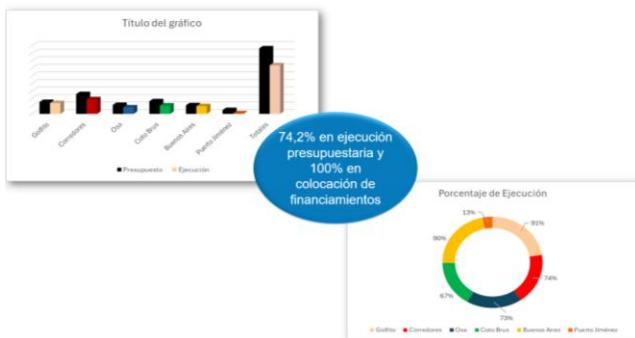
CANTÓN	Presupuesto 2025	Monto Ejecutado 2025	Porcentaje Ejecutado
PLANILLA	€ 21 447 250,00	€ 17 541 760,00	81,35%
001-2025	€ 95 800,00	€ 681 000,00	73,8%
002-2025	€ 997 076,00	€ 1 176 090,00	90,0%
003-2025	€ 888 000,00	€ 2 927 760,00	70,0%
004-2025	€ 1 024 200,00	€ 1 024 200,00	100%
005-2025	€ 1 554 310,00	€ 3 274 600,00	70,0%
006-2025	€ 1 422 700,00	€ 1 422 700,00	100%
007-2025	€ 3 396 874,00	€ 2 987 750,00	87,0%
008-2025	€ 299 000,00	€ 281 600,00	92,0%
009-2025	€ 2 692 620,00	€ 1 878 020,00	69,0%
010-2025	€ 1 209 200,00	€ 2 722 260,00	80,0%
011-2025	€ 371 000,00	€ 822 300,00	70,0%
012-2025	€ 1 514 622,80	€ 2 683 722,00	70,0%
013-2025	€ 2 804 310,00	€ 1 089 372,00	37,0%
014-2025	€ 1 514 622,80	€ 2 198 816,00	70,0%
015-2025	€ 1 745 310,00	€ 1 745 310,00	100%
016-2025	€ 1 007 719,99	€ 1 007 719,99	100%
017-2025	€ 497 000,00	€ 497 000,00	100%
018-2025	€ 2 167 891,50	€ 391 240,00	100%
019-2025	€ 2 722 461,76	€ 294 000,00	100%
020-2025	€ 1 401 874,93	€ 1 857 200,00	133,0%
022-2025	€ 1 024 200,00	€ 649 921,62	62,0%
023-2025	€ 1 024 200,00	€ 1 014 990,00	98,0%
024-2025	€ 831 000,00	€ 737 000,00	88,0%
025-2025	€ 2 461 397,00	€ 7 150 968,10	92,0%
026-2025 (planilla)	€ 2 722 461,76	€ 294 000,00	100%

#### TOTAL

	Presupuesto 2025	Monto Ejecutado 2025	Porcentaje Ejecutado
<b>TOTAL</b>	<b>€ 21 447 250,00</b>	<b>€ 17 541 760,00</b>	<b>81,35%</b>

#### EJECUCIÓN

	Presupuesto 2025	Monto Ejecutado 2025	Porcentaje Ejecutado
<b>EJECUCIÓN</b>	<b>€ 21 447 250,00</b>	<b>€ 17 541 760,00</b>	<b>81,35%</b>

**EJECUCIÓN FINANCIAMIENTOS UNIVERSITARIOS**


## Plan Operativo 2025

### PROYECTOS

Código	Actividad
O-BCP-2.3.1	Otorgar 1 proyecto reembolsables para el periodo 2025
O-BCP-2.3.2	Otorgar 1 proyecto reembolsables para el periodo 2025 (Proyecto PYMES)
O-BCP-2.4.1	Otorgar 5 proyectos no reembolsables para el periodo 2025

## Plan Operativo 2025

### EJECUCIÓN PROYECTOS

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2025 PROYECTOS NO REMBOLSABLES Y REEMBOLSABLES						
Cantón	No.	Proyecto	Ente Ejecutor	Tipo de Financiamiento	Monto	Cantidad de desembolsos
Golfito	234-01-NR	Proyecto Infraestructura de Bodega y Taller Operativo para almacén de inventario de la Alianza INSUR-JUDESUR Programa de Apoyo a Emprendimientos	ASADAGOL	No Reembolsable	€148 000 000,00	€90 000 000,00
	263-01-NR	Alianza INSUR-JUDESUR Programa de Apoyo a Emprendimientos	CTP Carlos ML Vicente Castro	No Reembolsable	€20 235 281,51	€20 235 281,51
OSA	230-02-NR	Construcción del Edificio del Comité Auxiliar de la Cruz Roja de Ciudad Cortés, Osa	Asociación Cruz Roja Costarricense	No Reembolsable	€166 669 095,93	€166 669 095,93
	265-05-NR	Compra de dos camiones recolectores para fortalecer la prestación del servicio de recolección de residuos ordinarios	Municipalidad de Buenos Aires	No Reembolsable	€353 600 000,00	€353 600 000,00
Buenos Aires	00064-06-PR-NR	Módulo Integral para la prevención, diagnóstico, atención y aplicación de tratamiento de acuerdo con la remoción de tecnología de esterilización vertical en planta extractora El Roble, Laurel Corredores	CCSS	No Reembolsable	€500 000 000,00	€311 854 284,80
	00063-06-PR-NR	Reemplazo de tecnología de esterilización vertical en planta extractora El Roble, Laurel Corredores	COOPEAGROPAL R.L.	Reembolsable	€1 624 574 808,36	€186 145 715,23
Periodo						
2024						
7/2/2025						
13/6/2025						
2024						
€106 540 115,17						
5/12/2025						
2026						
€39 210 997,84						
28/11/2025						
05/12/2025						
dic-25						
€311 854 284,80						
2026						
€630 886 897,00						
2023						
€264 573 320,00						
2024						
€426 250 796,00						
29/4/2025						



### Proyecto N° 0065-06-PR-R

ESTABLECIMIENTO DE LÍNEA DE CRÉDITO PARA EL FINANCIAMIENTO DE MICRO, PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS DE LOS CANTONES DE GOLFITO, OSA, CORREDORES, COTO BRUS, BUENOS AIRES Y PUERTO JIMÉNEZ

Cantón	Presupuesto 2025	Disminuciones	Presupuesto Ajustado
Golfito	€231 763 625,00	€156 763 625,00	€75 000 000,00
Corredores	€78 970 830,00	€32 091 935,00	€46 878 895,00
Osa	€96 647 603,00	€46 647 603,00	€50 000 000,00
Coto Brus	€72 385 580,00	€32 091 935,00	€40 293 645,00
Buenos Aires	€68 202 211,00	€32 091 935,00	€36 110 276,00
Pto. Jiménez	€97 650 730,00	€32 091 935,00	€65 558 793,00
€645 620 579,00		€331 778 968,00	€313 841 611,00

El proyecto MiPymes es un proyecto nuevo, según las visitas a interesados, que se han realizado por parte del promotor del proyecto, se ha determinado que la mayoría no cumplen con los requisitos mínimos establecidos en el proyecto.

#### Medidas correctivas:

- Inicio de campaña publicitaria para hacer del conocimiento del proyecto en los 6 cantones de la Zona Sur.
- Revisión y análisis de requisitos establecidos en el proyecto inicial.

EMPRENDEDOR	CANTÓN	PROYECTO	ESTADO	OBSERVACIONES
1. Mariana Najarro Picado	Buenos Aires	Desarrollo Turismo local	Si Presentación	Falta de factores
2. Luisa Gómez	Buenos Aires	Compra de Ganado	Si Presentación	Falta de factores
3. Gisela Rodríguez Ruiz	Corredores	Compra de Vehículo	Si Presentación	Cumple con los 2 años para estados financieros
4. Michel Granados Segura	Corredores	Compra equipo de oficina	Haciendo Perfil y requiere	Compra
5. Francisco Hernández Molina	Corredores	Compra finca Turismo	Si Presentación	Si Corriente Hipotecaria
6. Carmen León Hernández	Coto Brus	Compra Ganado siembra de café	Si Presentación	Si garantía ni estados financieros
7. Haylen Villalobos López	Coto Brus	Venta de Móvil	Haciendo Perfil y requiere	Cumple
8. Minor Rodríguez Vásquez	Coto Brus	Venta de Móvil	Si Presentación	Falta de factores
9. Gustavo Chaves Martínez	Coto Brus	Venta de Móvil	En Elaboración	Cumple
10. Elena Marin Rivero	Coto Brus	Construcción Restaurante	Si Presentación	Si Garantía Hipotecaria
11. Greene Navarro Urrutia	Coto Brus	Compra de bodega	Si Presentación	Falta de factores
12. Tatiana Urrutia Méndez	Golfito	Creación de finca Ecoturística	Si Presentación	Si garantía ni estados financieros
13. Heylin Mendoza Ortiz	Golfito	Equipo de Soda	Si Presentación	Si factores
14. Marlon Fernández Leal	Golfito	Constr de local para Ceviches	Si Presentación	Si factores
15. Eduardo Centeno Rosales	Osa	Compra de Bat Hot	Si Presentación	Si Garantía Hipotecaria
16. Henar Céspedes Pérez	Osa	Constr de Cabinas	Si Presentación	Cumple no a presentado
17. Rufina Gómez Zapata	Osa	Equipo de pesca	Si Presentación	Si factores
18. Luis Aciaya Alvarez	Puerto Jiménez	Equipo para siergrafía	Si Presentación	No cumple con los 2 años para estados financieros
19. David Carrasco salazar	Puerto Jiménez	Compra de Lancha	Si Presentación	Si factores

Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,

Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@jedesur.go.cr](mailto:larauz@jedesur.go.cr)

Página web: [www.jedesur.go.cr](http://www.jedesur.go.cr)

# Plan Operativo 2025

## PORTAFOLIO DE PROYECTOS

Código	Actividad
O-BCP-2.3.3	Implementación del portafolio de proyectos 2024-2028
O-BCP-2.3.4	Asesoría y acompañamiento a los entes ejecutores con necesidades incluidas en el portafolio de proyectos 2024-2028
O-BCP-2.3.5	Presentación oficial de los perfiles de proyecto de los entes ejecutores ante el departamento de operaciones

Cantón	Cantidad de Fichas técnicas Recibidas en portafolio de proyectos	% de cantidad de Fichas Recibidas
Golfito	13	11,82%
Puerto Jiménez	6	5,45%
Golfito/ Puerto Jiménez	2	1,82%
Corredores	11	10,00%
Coto Brus	32	29,09%
Buenos Aires	18	16,36%
Coto Brus/Buenos Aires	14	12,73%
Osa	12	10,91%
Regional	2	1,82%
<b>total</b>	<b>110</b>	<b>100,00%</b>



# Plan Operativo 2025

## IDONEIDADES ACTIVAS

Nº	Cantón	Ente Ejecutor	Nombre del Proyecto	Acuerdo de aprobación	Fecha Aprobación	Fecha de Vencimiento	Expediente
1	Buenos Aires	Centro Agrícola Comunitario de Buenos Aires	Il etapa construcción de los obras de la infraestructura de la planta de extracción experimental acuacultura del río Golfito	ACU-30-40-2024	11/9/2024	11/9/2026	NP237-05-NR
2		Asociación de Productores, Industria y Comercio de Chameca y Buenos Aires	Construcción de una fábrica para la producción y almacenamiento de Frijol	ACU-15-41-2024	26/8/2023	28/8/2026	263-05-NR
3	Golfito	Asociación de Productores de Golfito	Infraestructura Biología y Fábrica de Productos Agroindustriales	ACU-17-29-49-2024	11/9/2024	11/9/2026	234-01-NR
4		Asociación de Productores, Industria y Comercio de Golfito	Inversión de la ASADA de Almendro, Hacienda y Desarrollo del Recurso Hídrico	ACU-09-11-2024	22/2/2024	22/2/2026	233-01-NR
5	Coto Brus	Asociación de Adultos Mayores de Coto Brus	Implementación de acciones para la mejora de las condiciones ambientales y de compra de buenas tierras para la creación de un centro de acogida para el Adulto Mayor de Coto Brus	ACU-04-34-2025	20/6/2025	20/6/2027	243-04-NR
6		Concejo Principal	Entrenamiento vertical en Plaza de Armas de Golfito	ACU-07-21-2025	10/4/2025	10/4/2027	0003-05-NR
7	Regional	Cooperativa Agrícola Industrial y Servicios Múltiples del General Villalobos	Desarrollo de la caficultura en el distrito de Golfito	ACU-08-11-2024	22/2/2024	22/2/2026	151-05-NR
8		Asociación Carreta de la Universidad de la Costa Sur	Asistencia a Proyectos Asociados	ACU-07-20-2024	21/4/2024	21/4/2026	
10	Osa	Asociación Cruz Roja Costarricense	Construcción de Estadio del Comité Olímpico de la Ciudad Colón	ACU-25-82-2024	3/12/2024	3/12/2026	230-02-NR

## FINIQUITOS TRAMITADOS

Nº	Número de Acta	Cantón	Ente Ejecutor	Número de proyecto	Nombre del proyecto	Acuerdo aprobación	Fecha de Vencimiento
1	Acta de Proyecto 002-2020	Buenos Aires	Asociación de Productores Industria y Comercio de Chameca	263-05-NR	Construcción de una fábrica para la producción, selección de producto y almacenamiento de frijol	ACU-10-34-2020	25/9/2025
2	Acta de Proyecto 017-2020	Buenos Aires	CCS	249-05-NR	Construcción Sede Ebano Santa Cruz	ACU-17-41-2020 ACU-01-2025	24/9/2025
3	Acta de Proyecto 003-2020	Corredores	Municipio/idad de Corredores	156-03-NR	Construcción del edificio Municipal	ACU-04-40-2020	05/9/2025
4	Acta de Proyecto 004-2020	Corredores	Municipio/idad de Corredores	157-03-NR	Construcción del Puerto Peñuelas en Corredores	ACU-10-40-2020	05/9/2025
5	Acta de Proyecto 006-2020	Corredores	Municipio/idad de Corredores	158-03-NR	Construcción del Puerto Peñuelas	ACU-04-40-2020	14/9/2025
7	Acta de Proyecto 007-2020	Corredores	Municipio/idad de Corredores	159-03-NR	Construcción del Puerto Peñuelas tipo Alm. de la Marina	ACU-10-40-2020	14/9/2025
8	Acta de Proyecto 008-2020	Corredores	Municipio/idad de Corredores	022-03-NR	Construcción del Puerto Corredores San José	ACU-04-40-2020	14/9/2025
9	Acta de Proyecto 009-2020	Corredores	Municipio/idad de Corredores	131-03-NR	Asociación/idad Puerto La Libertad	ACU-10-40-2020	14/9/2025
10	Acta de Proyecto 018-2020	Corredores	CCS	212-03-NR	Construcción Sede Ebano de Puerto Corredores	ACU-10-40-2020 ACU-09-47-2020	24/9/2025
11	Acta de Proyecto 033-2020	Coto Brus	Municipio/idad de Coto Brus	177-02-NR	Adquisición de Planta de Infraestructura de plástico	ACU-14-40-2020	14/9/2025
12	Acta de Proyecto 014-2020	Coto Brus	Municipio/idad de Coto Brus	188-02-NR	Tratamiento artificiales de Subsuelo La Cebada	ACU-14-40-2020	14/9/2025
13	Acta de Proyecto 015-2020	Coto Brus	Municipio/idad de Coto Brus	189-02-NR	Manejos Sustentables del Distrito Brus	ACU-14-40-2020	14/9/2025
14	Acta de Proyecto 011-2020	Golfito	Municipio/idad de Golfito	114-03-NR	Mejoramiento de la alcantarilla de la Villa Berardo Oviedo	ACU-12-40-2020	14/9/2025
15	Acta de Proyecto 012-2020	Golfito	Municipio/idad de Golfito	104-03-NR	Primera etapa Biodiversidad Mariposa del Sarmiento	ACU-13-40-2020	14/9/2025
16	Acta de Proyecto 015-2020	Golfito	ASADA El Almendro	234-03-NR	Proyecto Infraestructura de Biología y Taller de Mantenimiento de la Infraestructura de la Asada de Golfito	ACU-10-40-2020	05/9/2025
17	Acta de Proyecto 016-2020	Golfito	ASADA El Almendro	235-03-NR	Estudio hídrico y mejoramiento hidráulico de la Almendra	ACU-10-40-2020	05/9/2025
18	Acta de Proyecto 017-2020	Golfito	ASADA El Almendro	236-03-NR	Mejoramiento de la capacidad hidráulica y disponibilidad del recurso	ACU-11-40-2020	05/9/2025
19	Acta de Proyecto 018-2020	Golfito	ASADA El Almendro	237-03-NR	Compra de maquinaria Equipo Especial Tractor	ACU-10-40-2020	27/9/2025
20	Acta de Proyecto 019-2020	Golfito	ASADA El Almendro	238-03-NR	Adquisición de equipo médico para el	ACU-14-47-2020 ACU-12-47-2020	27/9/2025
21	Acta de Proyecto 020-2020	Golfito	ASADA El Almendro	239-03-NR	Fortalecimiento de la atención en salud de los	ACU-17-40-2020	07/9/2025
22	Acta de Proyecto 021-2020	Golfito	ASADA El Almendro	240-03-NR	Adquisición de tecnología de extensión	ACU-10-40-2020	07/9/2025
23	Acta de Proyecto 022-2020	Golfito	ASADA El Almendro	241-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-10-40-2020	07/9/2025
24	Acta de Proyecto 023-2020	Golfito	ASADA El Almendro	242-03-NR	Adquisición de maquinaria y equipo especial para el fortalecimiento de la Unidad Técnica de Gestión Vial de la Municipalidad de Golfito	ACU-11-40-2020	07/9/2025
25	Acta de Proyecto 024-2020	Golfito	ASADA El Almendro	243-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
26	Acta de Proyecto 025-2020	Golfito	ASADA El Almendro	244-03-NR	Adquisición de maquinaria y equipo especial para el fortalecimiento de la Unidad Técnica de Gestión Vial de la Municipalidad de Golfito	ACU-11-40-2020	07/9/2025
27	Acta de Proyecto 026-2020	Golfito	ASADA El Almendro	245-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
28	Acta de Proyecto 027-2020	Golfito	ASADA El Almendro	246-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
29	Acta de Proyecto 028-2020	Golfito	ASADA El Almendro	247-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
30	Acta de Proyecto 029-2020	Golfito	ASADA El Almendro	248-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
31	Acta de Proyecto 030-2020	Golfito	ASADA El Almendro	249-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
32	Acta de Proyecto 031-2020	Golfito	ASADA El Almendro	250-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
33	Acta de Proyecto 032-2020	Golfito	ASADA El Almendro	251-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
34	Acta de Proyecto 033-2020	Golfito	ASADA El Almendro	252-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
35	Acta de Proyecto 034-2020	Golfito	ASADA El Almendro	253-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
36	Acta de Proyecto 035-2020	Golfito	ASADA El Almendro	254-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
37	Acta de Proyecto 036-2020	Golfito	ASADA El Almendro	255-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
38	Acta de Proyecto 037-2020	Golfito	ASADA El Almendro	256-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
39	Acta de Proyecto 038-2020	Golfito	ASADA El Almendro	257-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
40	Acta de Proyecto 039-2020	Golfito	ASADA El Almendro	258-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
41	Acta de Proyecto 040-2020	Golfito	ASADA El Almendro	259-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
42	Acta de Proyecto 041-2020	Golfito	ASADA El Almendro	260-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
43	Acta de Proyecto 042-2020	Golfito	ASADA El Almendro	261-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
44	Acta de Proyecto 043-2020	Golfito	ASADA El Almendro	262-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
45	Acta de Proyecto 044-2020	Golfito	ASADA El Almendro	263-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
46	Acta de Proyecto 045-2020	Golfito	ASADA El Almendro	264-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
47	Acta de Proyecto 046-2020	Golfito	ASADA El Almendro	265-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
48	Acta de Proyecto 047-2020	Golfito	ASADA El Almendro	266-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
49	Acta de Proyecto 048-2020	Golfito	ASADA El Almendro	267-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
50	Acta de Proyecto 049-2020	Golfito	ASADA El Almendro	268-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
51	Acta de Proyecto 050-2020	Golfito	ASADA El Almendro	269-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
52	Acta de Proyecto 051-2020	Golfito	ASADA El Almendro	270-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
53	Acta de Proyecto 052-2020	Golfito	ASADA El Almendro	271-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
54	Acta de Proyecto 053-2020	Golfito	ASADA El Almendro	272-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
55	Acta de Proyecto 054-2020	Golfito	ASADA El Almendro	273-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
56	Acta de Proyecto 055-2020	Golfito	ASADA El Almendro	274-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
57	Acta de Proyecto 056-2020	Golfito	ASADA El Almendro	275-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
58	Acta de Proyecto 057-2020	Golfito	ASADA El Almendro	276-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
59	Acta de Proyecto 058-2020	Golfito	ASADA El Almendro	277-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
60	Acta de Proyecto 059-2020	Golfito	ASADA El Almendro	278-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
61	Acta de Proyecto 060-2020	Golfito	ASADA El Almendro	279-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
62	Acta de Proyecto 061-2020	Golfito	ASADA El Almendro	280-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
63	Acta de Proyecto 062-2020	Golfito	ASADA El Almendro	281-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
64	Acta de Proyecto 063-2020	Golfito	ASADA El Almendro	282-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
65	Acta de Proyecto 064-2020	Golfito	ASADA El Almendro	283-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
66	Acta de Proyecto 065-2020	Golfito	ASADA El Almendro	284-03-NR	Fortalecimiento de la Gestión Integral de Residuos sólidos en el cantón de Golfito mediante adquisición de vehículos especializados	ACU-11-40-2020	07/9/2025
67	Acta de Proyecto 066-2020	Golfit					

## Conclusión

### Porcentaje de Metas Alcanzadas

Meta	Logro en colocación de los Beneficios	Logro en Ejecución Presupuestaria
Desembolsar 300 Becas de Secundaria tipo A en el Periodo 2025	100%	96%
Tramitar el 100% de las solicitudes de Becas Tipo B-C-D-E para el periodo 2025	75% Becas tipo C no fueron tramitadas por no haber Juegos Nacionales 2025	100%
Otorgar 30 Becas de Educación Técnica en carreras STEM para el periodo 2025	100%	98%
Otorgar 25 Financiamientos Universitarios en carreras STEM para el periodo 2025	100%	74,2%
Cumplir con el 90% de los desembolsos de los Proyectos presupuestados en el 2025	86% se encuentra pendiente el desembolso de la OCSS	86%
Implementación del portafolio de proyectos 2024-2028	100%	
Revisión / actualización de Reglamento General de Financiamiento	75%, en proceso de aprobación	



Muchas Gracias!

**Departamento de financiero:** Wendy Artavia Abarca, Carlos Morera Castillo, Rebeca Olmos Mora, Jenner Rodríguez Fallas, Melisa Arrieta Hernández, Héctor Portillo Morales, Adriana Lozano Salazar, Marisol Ferreto Acosta, Grettel Murillo Avedaño, Yahaira Loaiza Solano y Daniela Rojas Barrantes.



### Informe de Labores 2025

Proveeduría institucional

## ALCANCE

Resumen de los principales resultados obtenidos, los procesos desarrollados, los recursos utilizados y los retos enfrentados, con el fin de evidenciar el grado de cumplimiento de las obligaciones institucionales y el aporte de la Proveeduría Institucional al fortalecimiento de la gestión administrativa.

### Principales Funciones de la Proveeduría Institucional

- a. Seguimiento a la planificación de compras institucionales
- b. Gestión del programa de adquisiciones proyectado
- c. Gestión de procedimientos de contratación publica
- d. Uso irrestricto del Sistema Integrado de Compras Publicas (SICOP)
- e. Atención a directrices y/o solicitudes de entes externos (CGR – DCOP)
- f. Registro y control de inventario de suministros
- g. Registro y control de inventario de activos fijos
- h. Seguimiento y Control de Reservas Presupuestarias
- i. Gestión de Órdenes de Compra (SIAF)

## MARCO NORMATIVO

- ✓ Ley de General de Contratación Pública (No. 9986)
- ✓ Reglamento a la Ley de General de Contratación Pública (No. 43808-H)
- ✓ Ley General de la Administración Pública (No. 6227)
- ✓ Ley de Administración Financiera y Presupuestos Públicos (No. 8131)
- ✓ Ley de Fortalecimiento de las Finanzas Públicas (No. 9635)
- ✓ Ley Orgánica de JUDESUR (No. 9356)
- ✓ P-GTI-02 Gestión de la transparencia institucional y participación ciudadana
- ✓ Manual de Procedimientos de JUDESUR

### Gestión del programa de adquisiciones proyectado



Número de documento	Asunto	Identificación de la institución - Encargado	Fecha de publicación	Estado
1862025021561-00	Modificación del programa de adquisiciones por inclusión de pro...	JUNTA DE DESARROLLO REGIONAL DE LA ZONA SUR DE LA PROVINCIA DE PUNTARENAS - HÉCTOR EDMUNDO PORTILLO MORALES	29/07/2025 08:23:40	Publicado
1862025021421-00	Modificación del programa de adquisición por inclusión de...	JUNTA DE DESARROLLO REGIONAL DE LA ZONA SUR DE LA PROVINCIA DE PUNTARENAS - HÉCTOR EDMUNDO PORTILLO MORALES	18/07/2025 14:39:55	Publicado
1862025020123-00	Modificación programa adquisiciones compra artículos oficina	JUNTA DE DESARROLLO REGIONAL DE LA ZONA SUR DE LA PROVINCIA DE PUNTARENAS - FRESIA LOAICIGA SÁNCHEZ	18/05/2025 13:10:05	Publicado
1862025019322-00	Modificación programa adquisiciones compra artículos oficina de proce...	JUNTA DE DESARROLLO REGIONAL DE LA ZONA SUR DE LA PROVINCIA DE PUNTARENAS - FRESIA LOAICIGA SÁNCHEZ	08/04/2025 15:24:28	Publicado
1862025019321-00	Solicitud modificación plan de adquisiciones inclusión de proceso...	JUNTA DE DESARROLLO REGIONAL DE LA ZONA SUR DE LA PROVINCIA DE PUNTARENAS - FRESIA LOAICIGA SÁNCHEZ	08/04/2025 14:53:37	Publicado
1862025017557-00	Detalle del programa de adquisiciones	JUNTA DE DESARROLLO REGIONAL DE LA ZONA SUR DE LA PROVINCIA DE PUNTARENAS - FRESIA LOAICIGA SÁNCHEZ	31/01/2025 14:40:54	Publicado

Fuente: <https://www.sicop.go.cr/indexLogin.jsp?lang=es&logoDomain=S>

Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,

Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@judesur.go.cr](mailto:larauz@judesur.go.cr)

Página web: [www.judesur.go.cr](http://www.judesur.go.cr)

## Gestión de procedimientos de contratación pública

Procesos de Contratación Tramitados			
Proc. por Excepción	2	₡	20 000 000,00
Licitación Reducida	7	₡	119 456 874,77
Licitación Menor	5		SD
Licitación Mayor	1		N/A
<b>Procesos de Contratación 2025</b>	<b>15</b>	<b>₡</b>	<b>139 456 874,77</b>

Procesos de Contratación Activos de Periodos Anteriores			
Contratación Directa	1	₡	14 238 000,00
Licitación Abreviada	1		SD
Proc. por Excepción	3	₡	58 075 725,75
Licitación Reducida	6	₡	30 484 752,79
Licitación Menor	3	₡	75 314 667,74
Licitación Mayor	1		N/A
Convenio Marco	1	₡	173 492 158,24
<b>Procesos de Periodos Anteriores</b>	<b>16</b>	<b>₡</b>	<b>351 605 304,52</b>

## Gestión de Órdenes de Compra

Tramitadas:	99	₡ 824.611.443,31
Canceladas:	44	₡ 432.484.555,40
Saldo Pendiente:	51	₡ 363.902.595,99
Anuladas:	4	₡ 4.117.729,00
<b>Porcentaje de Ejecución:</b>		<b>52%</b>

## Informe de Labores 2025

Departamento de crédito

### CARTERA CREDITO-UNIDAD DE COBRO

#### Cartera Universitaria

Cantón	Corto Plazo	Largo Plazo	Total Cartera
Golfito	35,081,832.44	264,313,148.30	299,394,980.74
Corredores	43,445,580.08	223,091,740.94	266,537,321.02
Coto Brus	32,630,243.89	197,758,368.30	230,388,612.19
Osa	17,822,980.29	134,646,367.81	152,469,348.10
Buenos Aires	27,170,695.45	227,673,459.85	254,844,155.30
<b>Total</b>	<b>156,151,332.15</b>	<b>1,047,483,085.20</b>	<b>1,203,634,417.35</b>

#### Cartera Universitaria Total

₡1.2B

₡156M

₡1.04B

Cartera Total: ₡1,203,634,417.35. Cartera Total de créditos universitarios al 01-11-2025. Cartera Total de créditos universitarios al 01-11-2025.

Cartera Total de créditos universitarios asciende a ₡1,203,634,417.35, distribuida entre corto y largo plazo según las necesidades de financiamiento establecidas en los reglamentos.

### Morosidad Cartera Universitaria

#### Noviembre 2025

Atraso	Monto	Casos	% Mora
0 días de atraso	₡819,735,944.30	131	68.11%
1-30 días atraso	₡273,664,758.70	37	22.74%
31-60 días	₡105,409,483.71	15	8.76%
61-90 días	₡4,824,230.64	2	0.40%
Más de 90 días	₡0.00	0	0.00%
<b>Monto Total</b>	<b>₡1,203,634,417.35</b>	<b>185</b>	<b>100.00%</b>

Unidad de Cobro



La cartera universitaria presenta un **68.11%** de operaciones al dia, lo que refleja un comportamiento de pago favorable. Solo 2 operaciones mantienen atraso de 61-90 días (0.40%), y no hay casos con más de 90 días de mora



### Cobro Judicial- Cartera Universitaria

Cantón	CASOS EN COBRO JUDICIAL	Monto
<b>Buenos Aires</b>	12	₡77,591,075.90
<b>Corredores</b>	29	₡134,622,550.03
<b>Coto Brus</b>	14	₡82,338,126.41
<b>Golfito</b>	32	₡186,853,900.71
<b>Osa</b>	21	₡150,209,844.62
<b>Total</b>	<b>108</b>	<b>₡631,615,497.67</b>

### Cobro Judicial- Cartera Proyectos

La cartera de cobro judicial suma un total de ₡6.610.065.788,42.

Cantón	Monto
Golfito	2,432,806,742.32
Corredores	23,700,179.00
Osa	1,221,041,041.20
CB	2,545,909,199.76
BA	386,608,626.14
<b>Total</b>	<b>6,610,065,788.42</b>

### Cartera Proyectos

#### Morosidad Cartera de Desarrollo noviembre 2025

Atraso	Monto	Casos	% Mora
0 días de atraso	₡4,428,745,063.33	15	100%
1-30 días atraso	₡0.00	0	0%
31-60 días	₡0.00	0	0%
61-90 días	₡0.00	0	0%
<b>Monto Total</b>	<b>₡4,428,745,063.33</b>	<b>15</b>	<b>100%</b>

Unidad de Cobro

## Composición:

- 15 operaciones activas
- ₡487,390,032.15 corto plazo
- ₡3,941,355,031.18 largo plazo
- 100% de operaciones al dia

### Cobro Judicial- Cartera Proyectos

Ley N°10483- Condonación Total- Coopesabalito R.L

Expediente	Tipo	Monto Total	Fecha
0805-0003	FALLECIMIENTO	40,400,214.78	24/10/2024
0805-0005	FALLECIMIENTO	9,144,892.60	24/10/2024
0805-0007	FALLECIMIENTO	23,037,163.32	06/03/2025
0805-0008	FALLECIMIENTO	7,389,960.07	06/03/2025
0805-0009	SOCIOECONOMI	26,768,656.50	01/04/2025
0805-0010	SOCIOECONOMI	14,164,007.86	01/04/2025
0805-0011	SOCIOECONOMI	7,003,424.20	01/04/2025
0805-0012	SOCIOECONOMI	21,940,988.17	01/04/2025
0805-0018	SOCIOECONOMI	3,749,787.70	06/05/2025
0805-0026	SOCIOECONOMI	3,640,388.62	11/11/2025
0805-0104	SOCIOECONOMI	7,723,064.80	04/11/2025
0805-0113	SOCIOECONOMI	3,791,196.72	11/11/2025
0805-0118	FALLECIMIENTO	34,925,462.70	02/10/2025
0805-0138	SOCIOECONOMI	5,886,842.13	04/11/2025
		<b>209,566,050.17</b>	

Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,

Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@jedesur.go.cr](mailto:larauz@jedesur.go.cr)

Página web: [www.jedesur.go.cr](http://www.jedesur.go.cr)

**Cobro Judicial- Cartera Proyectos**

Ley N°10483- Condonación Total- Cooprosanvito R.L.

Expediente	Tipo	Monto Total	Fecha
0805-0001	FALLECIMIENTO	19,969,434.24	24/10/2024
0805-0002	FALLECIMIENTO	6,276,107.93	24/10/2024
0805-0004	FALLECIMIENTO	2,601,711.20	06/03/2025
0805-0006	FALLECIMIENTO	6,504,277.99	24/10/2024
0805-0013	SOCIOECONOMI	23,711,048.78	01/04/2025
0805-0015	SOCIOECONOMI	7,845,134.91	21/10/2025
0805-0048	SOCIOECONOMI	26,017,111.97	11/11/2025
		<b>92,924,825.02</b>	

**Cobro Judicial- Cartera Proyectos**

Ley N°10483- Condonación Total- Osacoop R.L.

**Cobro Judicial- Cartera Proyectos**

Ley N°10483- Condonación Total- Osacoop R.L.

Expediente	Tipo	Monto Total	Fecha
0505-0001	FALLECIMIENTO	62,670,482.27	24/10/2024
0505-0002	FALLECIMIENTO	22,629,220.27	24/10/2024

**CONCESIONES Y CANON D.L.C.G**

Mes	Registro
enero	96,876,013.00
febrero	100,562,244.83
marzo	93,076,531.43
abril	105,019,505.10
mayo	103,616,782.65
junio	100,579,713.43
julio	100,584,139.60
agosto	100,588,589.64
septiembre	100,593,063.67
octubre	103,837,661.67
noviembre	95,893,418.18
Total Ingresos	<b>1,101,227,663.20</b>

**Gestión de Planillas y Pagos**

24 1 12

 Planillas de Salario  
 Procesadas del 01 de  
 al 31 de diciembre del

 Planilla de Aguinaldo  
 Aguinaldo  
 Correspondiente al  
 del 01 de diciembre 2024  
 30 de noviembre 2025

 Planillas INS  
 Reportes mensuales  
 presentados ante el Instituto  
 Nacional de Seguros  
 Seguros

12

 Planillas CCSS  
 Reportes mensuales  
 presentados ante la Caja  
 Costarricense de Seguro  
 Social

**Informes Trimestrales de Nivel  
Empleo**

Se presentaron ante la STAP (Secretaría Técnica de la Autoridad Presupuestaria) informes trimestrales de nivel de empleo durante el año 2025:

- 1 **Primer Trimestre**  
Enero a Marzo
- 2 **Segundo Trimestre**  
Abril a Junio
- 3 **Tercer Trimestre**  
Julio a Septiembre
- 4 **Cuarto Trimestre**  
Octubre a Diciembre


**Procedimientos y Modernización  
Tecnológica**

**PGCH-07**

 Procedimiento para el archivo de  
 expedientes de personal

**PGCH-08**

 Procedimiento para el  
 del beneficio de anualidades

**Reloj Marcador**

 Activación en Oficinas del Depósito (Local #23) con registro de huella y rostro de  
 de funcionarios

**Informe de Labores 2025**
**Gestión de Capital Humano**

 Detalle de actividades y logros realizados por el Departamento de Gestión de Capital Humano  
 durante el período 2025.

**Atención de Reclamos Administrativos**

 Se atendieron los reclamos administrativos de los siguientes funcionarios, garantizando el debido proceso y la resolución oportuna de cada caso:  
 caso:

Luis Miguel Kohnor Herrero

Reclamo administrativo procesado y resuelto

Rebecca Olmos Mora

Reclamo administrativo procesado y resuelto

Karla Moya Gutiérrez

Reclamo administrativo procesado y resuelto

Daniela Rojas Barrantes

Reclamo administrativo procesado y resuelto

**Reclamos de Derechos Laborales  
Laborales**

Se atendieron los reclamos de derechos laborales emitidos por el Juzgado, garantizando el cumplimiento de las obligaciones legales y la protección de los derechos de los funcionarios:

- Melisa Arrieta Hernández
- César Campos Díaz
- Minor González Rojas
- Marisol Ferreto Acosta
- Adriana Lozano Salazar
- Corina Ruiz Zamora
- Jenny Martínez González
- Grethel Murillo Avendaño
- Karla Moya Gutiérrez
- Wendy Artavia Abarca
- María Agüero Quirós
- Johana Gómez Villalobos

Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,

 Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@jedesur.go.cr](mailto:larauz@jedesur.go.cr)

 Página web: [www.jedesur.go.cr](http://www.jedesur.go.cr)

## Acciones de Personal

### Celebración del 35 Aniversario

Se colaboró con la organización y actividades correspondientes al **35 aniversario Libre Comercial de Golfito**, participando activamente en la Comisión de Actividades Protocolarias.

Esta celebración representó un hito importante en la historia de la institución, fortaleciendo el fortaleciendo el sentido de pertenencia y el compromiso de todos los colaboradores.

Se realizaron múltiples acciones de personal durante el año, garantizando la correcta gestión administrativa de los recursos humanos:

 **Movimientos de Personal**  
Gestión de traslados, promociones y cambios de puesto

 **Ajustes Salariales**  
Dedication exclusiva, ajustes de componentes y aumentos

 **Gestión de Ausencias**  
Incapacidades, vacaciones, prórrogas y ausencias justificadas

 **Contrataciones**  
Ingresos a la institución y prórrogas de nombramientos interinos

## Planificación Estratégica y Operativa Transparencia y Declaraciones Juradas

### Plan Operativo y Plan Estratégico

Se realizó el registro y seguimiento continuo en las plantillas respectivas, asegurando el asegurando el cumplimiento de los objetivos institucionales.

### Proyecciones Salariales

Se elaboraron proyecciones salariales para:

- Presupuesto ordinario
- Modificaciones presupuestarias
- Suplencias
- Dedicación exclusiva

### Desarrollo Profesional y Gestión Documental



Se lleva el registro y control de formularios de metas correspondientes a cada funcionario, así como de los expedientes de Dedicación

## Procesos de Reclutamiento y Selección

Se realizaron tres concursos exitosos durante el año, cumpliendo con el objetivo contratación:

01

### Concurso 001

Director Ejecutivo - Proceso completo de reclutamiento y selección

02

### Concurso 002

Analista Departamento de Operaciones  
Contratación exitosa

03

### Concurso 003

Técnico Servicio Civil 3 - Departamento de Operaciones

Adicionalmente, por Base de Elegibles se logró contratar la Trabajadora Social del Departamento de Operaciones y 3 funcionarios en el Departamento Comercial.

Se colaboró con los Miembros de Junta para la presentación de la **Declaración Jurada de Jurada de Bienes** ante la Contraloría General de la República, tanto inicial como anual.

Este departamento lleva el registro y control en el Módulo de Declaración Jurada Contraloría General de la República, garantizando el cumplimiento de las transparencia.

**25**

### Constancias Salariales

Emitidas durante el año 2025

## Certificaciones y Documentación Documentación

**65**

Certificaciones emitidas durante el año 2025, incluyendo:

- Tiempo laborado
- Experiencia profesional
- Solicitadas por el Juzgado
- Solicitadas por la Contraloría
- Certificaciones STAP
- Certificaciones de salario
- Saldo de vacaciones
- Expedientes de personal

## Capacitación, Teletrabajo y Formación

### Capacitación Recibida

Herramientas: NICSP, MATRIZ POI-PEI, PEI, DELPHOS, RIESGOS, DELPHOS ELITE, ELITE, Correspondencia Institucional

### Contratos de Teletrabajo

7 contratos elaborados con base al Lineamiento de TELETRABAJO institucional

### Practicantes

Estudiante UNED (Licenciatura Recursos Humanos) y estudiante VI año Colegio de Golfito de Golfito (Contabilidad)



**68**

### Oficios Realizados

Comunicaciones oficiales emitidas durante el año

Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,

Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@judesur.go.cr](mailto:larauz@judesur.go.cr)

Página web: [www.judesur.go.cr](http://www.judesur.go.cr)

Clima Organizacional y Gestión Diaria

Cuestionario Clima Organizacional

Se aplicó, tabuló y evaluó el cuestionario correspondiente a junio, permitiendo identificar áreas de mejora en el ambiente laboral.

Reuniones y Coordinación

Participación en reuniones solicitadas por la Dirección Ejecutiva y jefaturas departamentales, tanto internas como externas.

Correspondencia Institucional

Recepción y respuesta de oficios y correos de funcionarios e instituciones externas: Contraloría General, Servicio Civil, MIDEPLAN, Juzgados.

Atención al Cliente

Atención diaria a clientes internos y externos, así como llamadas telefónicas.

## Metas Establecidas para 2025

01 <b>Soporte Técnico SIAF</b> Mantenimiento a la Base de Datos del Integrado de Administración Financiera	02 <b>Automatización de Procesos</b> Mejora en la cantidad de procesos críticos automatizados	03 <b>Seguridad Informática</b> Adquisición de Licencias Antivirus
04 <b>Renovación de Licencias</b> Prórroga de Licencias Institucionales activas	05 <b>Control de Asistencia</b> Adquisición de Reloj Marcador para oficinas administrativas	06 <b>Presencia Web</b> Hosting para el sitio Web Institucional <a href="http://www.judesur.go.cr">www.judesur.go.cr</a>
07 <b>Colaboración Digital</b> Adquisición de Licencia Microsoft Rooms Pro		

## Automatización de Procesos



Se implementaron mejoras que optimizaron tiempos de ejecución, redujeron errores operativos y aumentaron la eficiencia en la gestión interna. La automatización de procesos críticos permitió mejorar la eficiencia operativa y garantizar mayor confiabilidad en las actividades institucionales.

## Informe de Cumplimiento de TI 2025

Presentación de resultados del cumplimiento de las metas establecidas para el año 2025 por año 2025 por la Unidad de Tecnologías de Información y Comunicación.

## Soporte Técnico y Mantenimiento SIAF

### Cumplimiento: 100%

Se realizaron de manera oportuna todas las actividades de soporte técnico, preventivo y correctivo, optimización de consultas y respaldo de la base de datos

### Logros Principales

- Disponibilidad continua del sistema durante todo el periodo
- Integridad de datos garantizada
- Atención oportuna de incidencias reportadas
- Optimización de consultas implementada

## Seguridad Informática



## Adquisiciones Estratégicas Completadas

**Reloj Marcador**

Implementación exitosa de sistema de horario para oficinas administrativas del área Comercial

**Hosting Web**

Contratación de servicio de hosting para asegurar la operatividad del sitio [www.judesur.go.cr](http://www.judesur.go.cr)

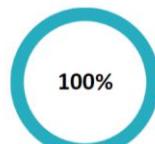
**Microsoft Rooms Pro**

Licencia adquirida para fortalecer gestión de reuniones institucionales

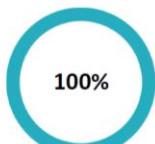
### Resultados del Periodo 2025



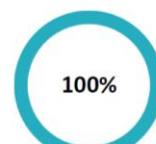
Soporte SIAF  
Mantenimiento y disponibilidad continua



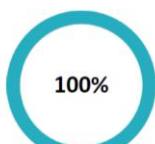
Automatización  
Procesos críticos implementados



Seguridad  
Licencias antivirus adquiridas



Contratos  
Prórrogas gestionadas exitosamente



Adquisiciones  
Equipo y servicios completados



Todas las metas establecidas para el año 2025 alcanzaron el **100% de cumplimiento**, demostrando la efectividad en la planificación y ejecución de las actividades de la Unidad de Tecnologías de Información

Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,

Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@judesur.go.cr](mailto:larauz@judesur.go.cr)

Página web: [www.judesur.go.cr](http://www.judesur.go.cr)

## Impacto y Beneficios Logrados

### Operatividad Continua

Disponibilidad e integridad del SIAF garantizada durante todo el periodo, continuidad de operaciones críticas institucionales

### Eficiencia Mejorada

Automatización de procesos críticos redujo tiempos de ejecución y errores operativos, operativos, aumentando la productividad general

### Seguridad Fortalecida

Protección completa de equipos institucionales mediante licencias antivirus, riesgos de seguridad informática

### Infraestructura Modernizada

Nuevos equipos y servicios implementados fortalecen capacidades tecnológicas y de colaboración institucional

## Conclusiones y Evidencias

### Cumplimiento Total de Metas 2025

La Unidad de Tecnologías de Información y Comunicación alcanzó el **cumplimiento** en todas las metas establecidas para el año 2025.

Se ejecutaron satisfactoriamente los procesos de compra, instalación y habilitación habilitación de bienes y servicios, garantizando mejoras significativas en infraestructura tecnológica, seguridad informática y eficiencia operativa.

### Documentación

Las evidencias de cumplimiento están reflejadas en el Sistema Delphos y para evaluación del desempeño de esta Unidad.

## Gestión Unidad de Presupuesto 2025

Informe de documentación tramitada al 30 de noviembre de 2025

### Resumen Ejecutivo de Gestión

**11**

#### Ejecuciones Mensuales

Informes presupuestarios presentados de noviembre

**8**

#### Documentos Tramitados

Entre presupuestos extraordinarios y modificaciones

**3**

#### Informes Especiales

Liquidación, evaluación semestral y anual

La Unidad de Presupuesto ha mantenido un cumplimiento ejemplar en la presentación de documentación a la Contraloría General de la República (CGR), Dirección República (CGR), Dirección Ejecutiva y jefaturas correspondientes durante el año 2025.

### Ejecuciones Presupuestarias Mensuales

#### Mensuales

Se presentaron 11 informes mensuales de ejecución presupuestaria con remisión a jefaturas, Ejecutiva y CGR. El desempeño en puntualidad fue sobresaliente:

- 1 **Enero - Abril**  
Oficios AF-016 a AF-084-2025Ingresos CGR: 3047, 6320, 8280, 10353  
Cumplimiento: anticipado o puntual
- 2 **Mayo - Agosto**  
Oficios AF-113 a AF-145-2025Ingresos CGR: 12761, 14716, 18071, 20993  
Cumplimiento: mayormente anticipado
- 3 **Septiembre - Noviembre**  
Oficios AF-162 a AF-184-2025Ingresos CGR: 23260, 25945  
Cumplimiento: anticipado consistente

### Liquidación Presupuestaria 2024

 <b>Oficio DEJ-050-2024</b> Número de ingreso CGR: 3695	 <b>Aprobación</b> Sesión Extraordinaria N.o. 10-2025, ACU-04-10-2025 del 13 de febrero	 <b>Cumplimiento</b> Presentado 2 días antes de la fecha límite
---	--	---

La liquidación presupuestaria del año anterior se trató exitosamente, demostrando la capacidad de planificación y ejecución anticipada de Presupuesto.

### Presupuestos Extraordinarios 2025

Se tramitaron exitosamente 3 presupuestos extraordinarios durante el año, todos presentados con anticipación a las fechas límite:

01	02	03
<b>Mayo - Presupuesto Extraordinario</b>	<b>Agosto - Presupuesto</b>	<b>Octubre - Presupuesto</b>
Oficio DE-0242-2025Ingresos CGR: 10863 (20 agosto)	Oficio DE-393-2025Ingresos CGR: 28846 (26 agosto)	Oficio DE-505-2025Ingresos CGR: 24889 (30 agosto)
Aprobación: ACU-04-27-2025 (9 mayo)	Aprobación: ACU-09-45-2024 (19 agosto)	Aprobación: ACU-06-59-2025 (28 octubre)
Presentado 3 días antes	Presentado 5 días antes	Presentado 5 días antes

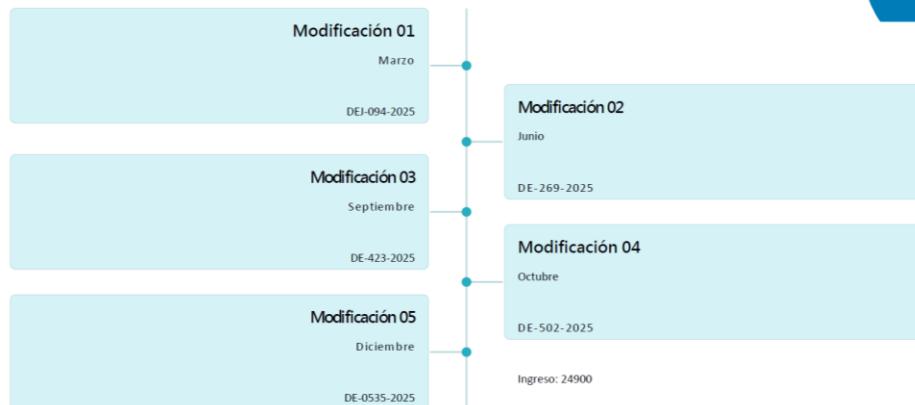
Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,

Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@judesur.go.cr](mailto:larauz@judesur.go.cr)

Página web: [www.judesur.go.cr](http://www.judesur.go.cr)

## Modificaciones Presupuestarias

Se gestionaron 5 modificaciones presupuestarias a lo largo del año 2025, distribuidas estratégicamente según las necesidades institucionales:



## Informes de Evaluación Presupuestaria

### Evaluación I Semestre 2025

- Oficio: DE-960-2025
- Ingreso CGR: 16563
- Fecha: 31 de Julio
- Cumplimiento: **Fecha exacta**

### Evaluación Anual 2024

- Oficio: DEI-049-2025
- Ingreso CGR: 1957
- Fecha: 31 de enero
- Cumplimiento: **Fecha exacta**
- Aprobación: ACU-02-06-2025, Sesión Extraordinaria No. 06-2025 (30 enero)

## Excelencia en

### Indicadores de Desempeño 2025



Todos los documentos requeridos fueron presentados



Presentaciones antes o en la fecha exacta



Tramitados ante CGR y autoridades

La Unidad de Presupuesto de JUDESUR ha cumplido exitosamente con todas las obligaciones de documentación presupuestaria durante el año 2025, manteniendo altos estándares de puntualidad y transparencia.

**Compromiso Institucional**  
Presentación oportuna de 11 ejecuciones mensuales, 3 presupuestos extraordinarios, 5 modificaciones y 3 informes especiales

**Transparencia y Control**  
Cumplimiento riguroso de normativas de procedimientos internos de JUDESUR

**Mejora Continua**  
Disponibilidad para consultas y compromiso con compromiso con la excelencia en la gestión presupuestaria

## Cierres Contables y

01

### Cierre Anual 2024

Presentado a la Contabilidad Nacional en tiempo y forma, cumpliendo con todos los requisitos establecidos.

02

### Cierres Trimestrales

Presentación exitosa de los cierres de junio y septiembre ante la Contabilidad Nacional.

03

### Estados Financieros Mensuales

Según Directriz DCN-0012-2021, se presentaron estados de enero, febrero, abril, mayo, julio, mayo, julio, agosto y octubre. Actualmente en proceso: noviembre.

## Informe de Labores 2025

### Unidad de Contabilidad

Resumen de las actividades y logros realizados durante el periodo 2025 por la Contabilidad bajo la dirección de la Licda. Marisol Ferreto Acosta.

Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,

Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@jedesur.go.cr](mailto:larauz@jedesur.go.cr)

Página web: [www.jedesur.go.cr](http://www.jedesur.go.cr)

## Declaraciones Tributarias

### Gestión Bancaria y

#### Conciliaciones Bancarias

Se presentaron ante la STAP (Secretaría Autoridad Presupuestaria) las conciliaciones correspondientes a los meses de enero a del presente año.

**11**

Meses Conciliados

Enero a noviembre 2025

#### Sistema SICCNET

Inclusión de datos en el Sistema de Consolidación de Consolidación de Cifras del Sector Público Costarricense, cumpliendo con todos los requerimientos solicitados por el ente.



#### Declaraciones Informativas

Presentación mensual ante la administración tributaria a través de los canales oficiales.



#### Plataforma OVI

Adaptación exitosa a la nueva Virtual (OVI), incluyendo ajustes operativos.



#### Declaraciones Anuales 2024

Presentadas en las fechas correspondientes según normativa vigente.

Mensualmente se han presentado las declaraciones de retenciones y pago del IVA plataforma ATV (Administración Tributaria Virtual).

### Gestión Documental y Administrativa

#### Libros Contables

Cerrados por la Auditoría Interna hasta diciembre 2023. Actualmente pendientes de pendientes de empaste para archivo definitivo.

#### Oficios Emitidos

Total de **28 oficios** elaborados durante para diversos trámites y gestiones de la unidad.

#### Conciliación de Saldos

Trabajo mensual coordinado con las unidades unidades auxiliares para la conciliación de saldos contables.

### Capacitación y Desarrollo Profesional



#### Formación Continua

Participación activa en las capacitaciones virtuales mensuales impartidas Contabilidad Nacional.

Estas sesiones han permitido mantener actualizados los conocimientos en normativas, procedimientos y mejores prácticas contables del sector público.

### Logros y Cumplimiento 2025

#### Participación en Comités Institucionales

##### Comité de Ética

Participación activa en las labores del comité de ética institucional, fortalecimiento de los valores y principios organizacionales.

##### Comité de Financiamiento

Colaboración en las actividades del comité de financiamiento, apoyando la toma de la toma de decisiones financieras estratégicas de la institución.



**100%**

Cumplimiento



**28**

Oficios



**11**

Meses

#### Cierres Mensuales: Cumplimiento Total

Los cierres mensuales se han realizado en tiempo y forma durante todo el año 2025. Actualmente está conciliado hasta el mes de noviembre, encontrándose activo el mes de diciembre para su cierre.

Este cumplimiento demuestra la eficiencia operativa de la unidad de Tesorería y garantiza la transparencia en la gestión financiera institucional.



**11/12**

Meses Procesados



**100%**

Cumplimiento

### Informe de Labores Tesorería 2025

Detalle completo de las actividades y logros de la unidad de Tesorería durante el año 2025, incluyendo cierres mensuales, conciliaciones y gestión de pagos institucionales.



Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,  
 Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@judesur.go.cr](mailto:larauz@judesur.go.cr)

Página web: [www.judesur.go.cr](http://www.judesur.go.cr)

Periodos del Flujo de Caja		Fe
Flujo Regional de la Zona Sur de la Intareñas		Horas
a Lozano Salazar		
Flujo caja 2025		
Provisional		
<b>Total Superávit Financiero</b>		
34 883 791,3		Ver Cuentas
133 661 958,0		Ver Cuentas
219 623 670,8		Ver Cuentas
-214 687 133,5		Ver Cuentas
42 309 960,6		Ver Cuentas
265 208 259,3		Ver Cuentas
146 089 226,6		Ver Cuentas
13 288 079,3		Ver Cuentas
222 841 026,7		Ver Cuentas
128 412 835,7		Ver Cuentas
-375 500 002,0		Ver Cuentas
<b>616.131.672,8</b>		<b>Ver todos los períodos</b>

## Sistema SICCNET Actualizado

	Información Completa
Todos los datos financieros están correctamente registrados en el sistema SICCNET	
	Estado Actual
Sistema completamente sincronizado con los registros	
	Actualización Continua
Mantenimiento constante de la información para garantizar precisión	

## Control de Origen y Aplicación



### Gestión Financiera Integral

La unidad mantiene el origen y aplicación mensual con la finalidad de llevar el control tanto de los ingresos como los gastos de la institución.

01

#### Registro Mensual

Documentación de todos los movimientos financieros

02

#### Actualización

Información actualizada al mes de noviembre 2025

03

#### Control Efectivo

Seguimiento preciso de ingresos y egresos

## Gestión de Pagos Institucionales

Dentro de las funciones principales de la unidad se encuentran los trámites de pagos de la institución. Al día de hoy, todos los pagos han sido tiempo y forma, garantizando el funcionamiento continuo de las operaciones institucionales.

Planillas Universidad

Procesamiento oportuno de pagos  
pagos académicos

Secundaria y Becas

Gestión de planillas y becas técnicas

Desembolsos de

Financiamiento de iniciativas  
institucionales

Planillas Salariales

Pagos puntuales al personal

## Departamento Comercial: Eralda Agüero Vanegas y Jorge Arturo Valverde Astúa

# DEPARTAMENTO COMERCIAL

## RENDICIÓN DE CUENTAS DEPARTAMENTO COMERCIAL

### CONTRATACIÓN #1:

2025LE-000003-0019700001

CONCESIÓN DE DERECHOS PARA EL SERVICIO DE TRANSPORTE DE MERCADERÍAS ADQUIRIDAS EN LOS LOCALES COMERCIALES DEL D.L.C.G. POR PARTE DE LAS PERSONAS USUARIAS A DIFERENTES PARTES DEL PAÍS

Proveedor: Transportes Delgado Sociedad Anónima

Monto mensual: €1.395.550,00

Monto anual: €16,746,600,00

Vigencia: 1 año de contratación con hasta 3 prórrogas.

## RENDICIÓN DE CUENTAS DEPARTAMENTO COMERCIAL

### CONTRATACIÓN #2:

2024LE-000003-0019700001

CONCESIÓN DE LOCALES DISPONIBLES EN EL DEPÓSITO LIBRE COMERCIAL DE GOLFITO

Local: 34

Proveedor: Habla Bebidas Sociedad Anónima

Monto mensual: €2.600.000,00

Monto anual: €31,200,000,00

Vigencia: 10 años

Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,

Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@judesur.go.cr](mailto:larauz@judesur.go.cr)

Página web: [www.judesur.go.cr](http://www.judesur.go.cr)

CONTRATACIÓN #2:

2024LE-000003-0019700001

CONCESIÓN DE LOCALES DISPONIBLES EN EL DEPÓSITO LIBRE COMERCIAL DE GOLFITO

Local: 40

Proveedor: Inversiones Hamburgo Plaza Sociedad Anónima

Vigencia: 10 años

\* Etapa final de adjudicación. (firmeza al 09 de enero de 2026)

**INAUGURACIÓN DE LOCALES COMERCIALES**

En el marco de la celebración del 35.º Aniversario del Depósito Libre Comercial de Golfito, se llevó a cabo la inauguración de 08 locales comerciales, hito que contribuye al fortalecimiento de la oferta comercial, la dinamización de la actividad económica y la generación de mayores oportunidades para las personas usuarias y concesionarios del centro comercial.



En 2025 se registró un incremento de **₡30 081 413,50** con respecto al año anterior, lo que representa un aumento de **49,64%** en comparación con dicho periodo.

CONTRATACIÓN #3:

2025LY-000001-0019700001

CONCESIÓN DE LOCALES COMERCIALES ACTIVOS EN EL DEPÓSITO LIBRE COMERCIAL DE GOLFITO

**Apertura de las ofertas prevista para el viernes 06 de febrero de 2026.**

**PROYECTO N.º 004174**

**MANTENIMIENTO Y REMODELACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DEL DEPÓSITO LIBRE COMERCIAL DE GOLFITO**

Debidamente inscrito en el Banco de Proyectos del Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN) y forma parte del Plan Quinquenal Institucional. Lo anterior consta en la CARTA-MIDEPLAN-AINV-UIP-0212-2025, de fecha 09 de setiembre de 2025.



**MEJORA EN INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA**

Se concretó la instalación de fibra óptica en las instalaciones del DLCG, lo cual ha permitido optimizar los servicios y fortalecer la conectividad, beneficiando tanto a los concesionarios como a las personas usuarias.

**CAPACITACIÓN Y SEGURIDAD**

Se contó con el apoyo y la capacitación brindada por la Policía Turística, con el fin de fortalecer los protocolos de seguridad y mejorar la atención a las personas visitantes.

# MERCADEO

## RENDICIÓN DE CUENTAS

### MERCADEO

CONTRATACIÓN #1:

2025LE-000002-0019700001

CONTRATACIÓN DE AGENCIA DE PUBLICIDAD PARA LA PROMOCIÓN DEL DEPÓSITO LIBRE COMERCIAL DE GOLFITO Y LA GESTIÓN DE EVENTOS PARA EL DEPÓSITO LIBRE COMERCIAL DE GOLFITO COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL

CONTRATACIÓN #2:

2025LE-000004-0019700001

Proveedor: Consorcio conformado por La Tres Letras del Génesis y Orson.

Monto anual: ₡110,000,000.00

Vigencia: 1 año de contratación con hasta 1 prórroga.

Proveedor: La Tres Letras del Génesis

Monto anual: ₡55,000,000.00

Vigencia: 1 año de contratación con hasta 3 prórrogas.

Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,

Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@judesur.go.cr](mailto:larauz@judesur.go.cr)

Página web: [www.judesur.go.cr](http://www.judesur.go.cr)

**ESTUDIO DE MERCADO**

Permitió comprender el mercado potencial del Depósito Libre de Golfito, dimensionarlo, identificar barreras logísticas, informativas y de percepción, así como reconocer beneficios y detonantes emocionales que motivan la visita. Estos hallazgos generaron información clave para fortalecer el posicionamiento y optimizar los mensajes estratégicos.

*Fechas de ejecución del estudio: Octubre-diciembre 2025*

**Población de estudio:** personas pertenecientes a la clase media baja, media media y media amplia, segmentadas en dos grupos de edad: de 25 a 45 años y de 45 años en adelante.


**07 PATROCINIOS OTORGADOS**

**Inversión:** ₡23,325,000.00

**DÍA DE LA MADRE**
**CAMPAÑAS DE PUBLICIDAD**
**RESULTADOS SOBRESALIENTES**
**CAMPAÑAS DE PUBLICIDAD**


DÍA DE LA MADRE

*Vigencia de la campaña:*  
01 de julio al 15 de agosto de 2025

*Inversión:* ₡11,620,859.20



NOVIEMBRE NEGRO

*Vigencia de la campaña:*  
15 de octubre al 30 de noviembre de 2025

*Inversión:* ₡25,451,993.00



Posicionar al Depósito Libre Comercial de Golfito como una alternativa cercana y conveniente para las compras de esta celebración. La estrategia estuvo dirigida a una audiencia amplia de hombres y mujeres de entre 28 y 55 años, residentes del GAM y Puntarenas.

**DÍA DE LA MADRE**
**CAMPAÑAS DE PUBLICIDAD**
**DÍA DE LA MADRE**
**CAMPAÑAS DE PUBLICIDAD**


*Aumento en ventas de ₡591,269,541.00 con respecto al mismo periodo del 2024*



*Un incremento de 3608 uso de tarjetas con respecto al mismo periodo de 2024*



Multimedios Teletica



Bésame Radio Disney



Facebook Instagram Tiktok Youtube



Google Display Ads



Banderolas internas

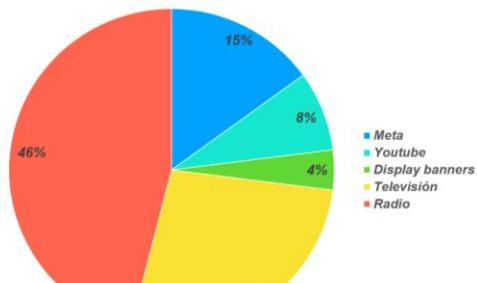
**DÍA DE LA MADRE**
**CAMPAÑAS DE PUBLICIDAD**
**Resultados de Audiencia**

Gender+	Impressions	Clicks (all)	CTR	Spend
Female	2.6M	20,827	0.79%	\$2,275.6
Male	2.4M	8,187	0.34%	\$1,712.98
Unknown	23.4K	122	0.52%	\$18.22
Age+	Impressions	CPM	Clicks (all)	
25-34	1.2M	\$0.92	3,545	
55+	1.2M	\$0.74	13,198	
35-44	1.1M	\$0.76	5,132	
45-54	897.1K	\$0.62	6,135	
18-24	626.7K	\$0.93	1,126	

Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,

Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@judesur.go.cr](mailto:larauz@judesur.go.cr)

Página web: [www.judesur.go.cr](http://www.judesur.go.cr)

**DÍA DE LA MADRE**  
**CAMPAÑAS DE PUBLICIDAD**


Aumento en ventas de **€1,784,734,120.00** con respecto al mismo periodo del 2024  
**+22,80%**



Un incremento de **34258** uso de tarjetas con respecto al mismo periodo de 2024  
**+35,46%**



Teletica  
Multimedios  
Repretel  
Partidos  
eliminatorios al  
mundial 2026



Bésame  
Radio Disney  
ZFM



Facebook  
Instagram  
Tiktok  
Youtube



Google  
Display  
Ads



Vallas  
Pantallas  
digitales  
Banderolas  
internas

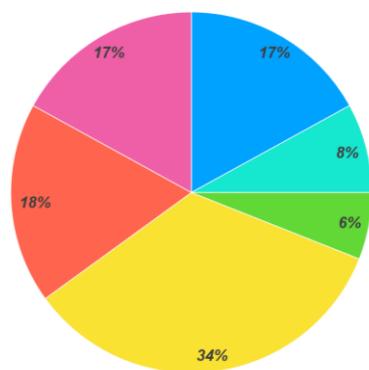
**NOVIEMBRE NEGRO**  
**CAMPAÑAS DE PUBLICIDAD**


Impulsar el posicionamiento del Depósito Libre Comercial de Golfito como una opción accesible y ventajosa para realizar compras durante Noviembre Negro. La estrategia se orientó a un público amplio, compuesto por hombres y mujeres de 28 a 55 años, residentes tanto en el GAM como en la provincia de Puntarenas.

**NOVIEMBRE NEGRO**  
**CAMPAÑAS DE PUBLICIDAD**

Gender+	Impressions	Clicks (all)	CPM	VTR
Male	5,7 M	29.417	\$0,52	6,3 %
Female	5,4 M	41.053	\$0,56	7,44 %

Age+	Impressions	CPM	Clicks (all)	VTR
35-44	3,3 M	\$0,52	22.264	5,64 %
45-54	3,1 M	\$0,58	25.427	7,61 %
25-34	3 M	\$0,54	16.000	6,47 %
18-24	1,2 M	\$0,56	4.523	7,38 %
55+	574,1 mil	\$0,51	2.796	10,7 %

**NOVIEMBRE NEGRO**  
**CAMPAÑAS DE PUBLICIDAD**


■ Meta  
■ YouTube  
■ TikTok  
■ Televisión  
■ Radio  
■ OOH

**35 ANIVERSARIO**
**DEPÓSITO LIBRE COMERCIAL DE GOLFITO**

**NAVIDAD**
**INAUGURACIÓN DE LA NAVIDAD**


Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,

Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@jedesur.go.cr](mailto:larauz@jedesur.go.cr)

Página web: [www.jedesur.go.cr](http://www.jedesur.go.cr)

## PRÓXIMAS CAMPAÑAS

2026

ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO
VERANO	SAN VALENTÍN	MES DE LA MUJER	36 ANIVERSARIO DEL DLCCG		DÍA DEL PADRE
JULIO	AGOSTO	SETIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
DÍA DE LA MADRE		MES DE INDEPENDENCIA		NOVIEMBRE NEGRO	NAVIDAD

**Departamento DTPDI:** Cinthia Fallas Rodríguez, Eddie Núñez Quintero, María Agüero Quirós, Harold Azofeifa Herrera y Katherine Ugarte Barrantes.

**INFORME ANUAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS DTPDI Diciembre-2025**
**JUNTA DE DESARROLLO REGIONAL DE LA ZONA SUR (JUDESUR)**
**OFICIO-DTPDI-0217-2025  
INFORME ANUAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS - DTPDI  
Diciembre-2025**

 Elaborado por: Harold De la Cruz Azofeifa Herrera  
 Jefatura DTPDI

Departamento Técnico de Planificación y Desarrollo Institucional.

**Fiscalización de la Gestión de proyectos. (Años Anteriores):**

Meta anual Trazada: Gestionar 41 expedientes de la cartera pendientes de finiquito ("años anteriores").

Resultado en el año 2025: 37 expedientes gestionados con Resolución &amp; Finiquito (90% de cumplimiento de la meta).

Total de Inversión Gestionada ₡5.054.689.231,60.

Concepto	Expedientes Tramitados Años Anteriores.	Observación
Meta trazada	41	Objetivo DTPDI
Expedientes gestionados 2025	37	Resultado real. Informes de Finiquito + Informes de Resolución.
Porcentaje de cumplimiento	90%	Cumplimiento.

**Fiscalización de la Gestión de proyectos. (Años Anteriores con Informes de Resolución):**

Cantidad: 10 informes de resolución emitidos con acuerdo de Junta Directiva.

- Monto Total Gestionado: ₡2.507.251.391,60.

**Proyectos Destacados:**

- Colegio Humanístico: ₡213M.
- Acceso Principal Bahía Ballena: ₡600M.
- Edificio Municipal Corredores y Parque Neily: ₡600M total.


**INFORME ANUAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS -DTPDI Diciembre-2025**

El principal Objetivo de JUDESUR es el desarrollo socioeconómico de los cantones de Golfito, Puerto Jiménez, Corredores, Buenos Aires, Coto Brus y Osa, lo cual se alinea con nuestra;

VISION. "Incidir en el desarrollo integral de los habitantes de la zona de influencia de JUDESUR, por medio de nuestros programas y proyectos de gestión institucional...!"

Con un Impacto positivo en los Cantones de: Golfito, Puerto Jiménez, Corredores, Buenos Aires, Coto Brus y Osa.

Para lo cual el Departamento Técnico de Planificación y Desarrollo Institucional (DTPDI) aporta a los Objetivos Estratégicos. Mediante la Fiscalización, seguimiento y cierre administrativo de la cartera de proyectos de desarrollo.


**Fiscalización de la Gestión de proyectos. (Años Anteriores con Informes de Finiquito):**

Cantidad: 27 informes de finiquito emitidos con acuerdo de Junta Directiva.

- Monto Total Finiquitado: ₡2.547.437.840,00.

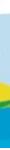
**Proyectos Destacados:**

- Adquisición de Equipo Médico (CCSS): ₡713,38M.
- Construcción de Ebais (Santa Cruz y Paso Canoas): ₡566,43M.
- Edificio Municipal Corredores: ₡350M.
- Tratamiento Asfáltico Sabalito (Coto Brus): ₡300M.

**Fiscalización de la Gestión de proyectos. (Proyectos Nuevos 2025):**
**Proyectos Nuevos 2025 – Finiquitados**

- Definición: Proyectos nuevos que completaron todas las etapas y fueron finiquitados en 2025.
- Cantidad: 4 proyectos con cierre administrativo total.
- Monto Total Finiquitado: ₡1.774.177.022,77.
- Proyecto de Mayor Impacto: Reemplazo de Tecnología en Planta COOPEAGROPAL (₡1.565M).
- Destacar: Se emitieron las 4 actas de recepción técnica correspondientes.

ACTA DE RECEPCIÓN	N.º DE EXPEDIENTE	NOMBRE DE PROYECTO	ENTE EJECUTOR	CANTÓN
Acta recepción técnica #01	234-01-NR	Infraestructura de Bodega y Taller Operativo para Almacenamiento de Invertimento de la Alasada de Golfito	ASADAGOL	Golfito
Acta recepción técnica #02	263-05-NR	Desarrollo de la Plataforma para el manejo de empaque, selección de productos y almacenamiento de frutas	Asociación de Productores Industriales y Comercio del Chiriquí	Buenos Aires
Acta recepción técnica #03	233-01-NR	Estudio Técnico y Modelación Hidráulica de Asada El Almendro	Asada El Almendro	Golfito
Acta recepción técnica #04	Nº 00063-06-PR-NR	Implementación de Tecnología de Esterilización Vertical en Planta Extractora El Roble, Laurel, Corredores	COOPEAGROPAL R.L.	Corredores



Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,

 Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@judesur.go.cr](mailto:larauz@judesur.go.cr)

 Página web: [www.judesur.go.cr](http://www.judesur.go.cr)

## Fiscalización de la Gestión de proyectos. (Proyectos Nuevos 2025):

### Proyectos Nuevos 2025 – En Ejecución (Continuidad)

- Definición: Proyectos que iniciaron su ejecución en 2025 y continúan activos en 2026.
- Cantidad: 4 proyectos con cierre administrativo total.
- Monto Total en Ejecución: **€1.040.504.376,93.**

- **Proyecto de Mayor Impacto:** Módulo Oncológico Regional de Cáncer (CCSS): €500M

FECHA	Proyectos Nuevos en Ejecución	Nº DE EXPEDIENTE	NOMBRE DE PROYECTO	ENTE EXECUTOR	CANTÓN	MONTO TOTAL DEL PROYECTO
15/12/2025	En ejecución	No. 230-02-NR	Construcción del Edificio del Comité Asistencial de la Cruz Roja de Golfito, Osa	Asociación Cruz Roja Costarricense	Osa	€100.000.000,00
15/12/2025	En ejecución	Proyecto # 265-05-NR	Compra de dos Camiones Recolectores para fortalecer la recolección de residuos sólidos y residuos Diferenciados del cantón de Barranca Ares.	Municipio de Buenos Aires	Buenos Aires	€250.000.000,00
15/12/2025	En ejecución	Proyecto # 263-01-NR	Alianza JUDESUR-Programa de Apoyo a Emprendedores	Junta Administrativa C.T.P. Carlos Monroy Varela	Golfito	€20.228.285,00
15/12/2025	En ejecución	Nº0564-06-PR-NR	Módulo integral para la prevención, diagnóstico, atención y aplicación de tratamiento de acuerdo c/j el nivel de complejidad para los principales cánceres, patologías y enfermedades que afectan a la población de los cantones de Osa, Buenos Aires, Corredores, Golfito y Coto Brus.	Regional	Osa	€100.000.000,00
						<b>€1.040.504.376,93</b>

## Fiscalización del Programa de Becas. como producto de la Inversión en Desarrollo Humano

Programa de Becas para Estudiantes de Escasos Recursos

**Enfoque:** Apoyo social directo y no reembolsable.

**Objetivo:** Garantizar la permanencia en el sistema educativo de estudiantes en condición de vulnerabilidad económica en los 6 cantones de la Zona Sur.

**Monto total Ejecutado:** (Segmento, Becas Estudiantiles, Becas Técnicas; Financiamientos Universitarios): **€870.380.000,00.**

**Impacto:** Cobertura regional para educación secundaria y técnica.

## Fiscalización de la Gestión de proyectos. (Proyectos Nuevos 2025):

### Liquidaciones (8) Parciales de Proyectos Nuevos 2025 –

- Monto Total en Ejecución: **€447.976.877,89.**
- Definición: Informes de resolución para liquidaciones parciales de proyectos nuevos en ejecución, como producto de la Fiscalización.

FECHA	INFORME DE RESOLUCIÓN	Nº DE EXPEDIENTE	NOMBRE DE PROYECTO	ENTE EXECUTOR	CANTÓN	MONTO TOTAL DEL PROYECTO
2/3/2025	Informe de Resolución de LIQUIDACION proyecto 230-01-NR NE ALAJUELA informe de liquidación 070-06-PR-NR	234-01-NR	Reparación de Bodega y Túnel Operativo para Admisión de Inversión de la Planta Industrial de la Zona Sur	ASAJAGUANOL	Golfito	€85.995.000,00
4/2/2025	Informe de Resolución de LIQUIDACION proyecto 230-01-NR NE ALAJUELA informe de liquidación 070-06-PR-NR	0603-06-PR-NR	REEMPLAZO DE TECNOLOGÍA DE ESTERILIZACIÓN VERTICAL DE LA PLANTA INDUSTRIAL DE LA ZONA SUR	COOPERAOPAL RL	Corredores	€404.223.177,34
10/3/2025	Informe de Resolución LIQUIDACION 070-06-PR-NR	No. 230-01-NR	Asociación Cruz Roja Costarricense Asociación de la Cruz Roja de Golfito	Asociación Cruz Roja Costarricense	Osa	€10,117.982,82
14/3/2025	Informe de Resolución de LIQUIDACION proyecto 230-01-NR NE ALAJUELA informe de liquidación 070-06-PR-NR	263-01-NR	Alianza JUDESUR-Programa de Apoyo a Emprendedores	JUDESUR Y C.F. Administración Municipal	Golfito	€17.261.038,27
14/6/2025	Informe de LIQUIDACION - OTTO-AP-062-2025	263-06-NR	Producción Industrial de Chicharrones, Chicharrón, Patacón, Patacón.	Osa	€36.715.000,00	
8/7/2025	Informe de LIQUIDACION - OTTO-AP-062-2025	Proyecto # 234-05-PR-NR	Infraestructura de Bodega y Túnel Operativo para Admisión de Inversión de la Planta Industrial de la Zona Sur	ASAJAGUANOL	Golfito	€18.000.000,00
1/8/2025	Informe de LIQUIDACION - OTTO-AP-062-2025	Proyecto # 230-01-NR	Asociación de Administración de la Zona Sur (ASAD) El Almendro, para Determinar la Viabilidad de la Planta Industrial de la Zona Sur	Golfito	€17.281.033,42	
28/9/2025	Informe de LIQUIDACION - OTTO-AP-062-2025	Proyecto # 0050-06-PR-NR	Infraestructura de Bodega y Túnel Operativo de la Planta Industrial de la Zona Sur	COOPERAOPAL RL	Corredores	€10,714.000,00
						<b>€447.976.877,89</b>

## Fiscalización del Programa de Becas. como producto de la Inversión en Desarrollo Humano

Programa de Becas para Estudiantes de Escasos Recursos

**Enfoque:** Apoyo social directo y no reembolsable.

**Objetivo:** Garantizar la permanencia en el sistema educativo de estudiantes en condición de vulnerabilidad económica en los 6 cantones de la Zona Sur.

**Monto total Ejecutado:** (Segmentos de Becas Estudiantiles, Becas Técnicas; Financiamientos Universitarios): **€381.635.275,62.**

**Impacto:** Cobertura regional (6 cantones) para educación secundaria y técnica.

## Fiscalización del Programa de Becas. como producto de la Inversión en Desarrollo Humano

Resumen del total de la Fiscalización en la Plataforma del SIAF- Becas Secundaria (Tipo A y Tipos B, D, E), Expediente de Becas Técnicas y Créditos Universitarios.

Cantón	Becas Secundaria Tipo A	Becas Secundaria Tipos B, D, E	Becas Técnicas	Créditos Universitarios	Total por Cantón
Golfito	52 (27 renovaciones., 25 nuevas)	3 (B=1, D=1, E=1)	21	28	104
Corredores	35 (24 renovaciones., 11 nuevas)	2 (B=1, D=1)	21	32	90
Osa	37 (23 renovaciones., 14 nuevas)	2 (B=2)	13	11	63
Coto Brus	26 (18 renovaciones., 8 nuevas)	5 (B=4, D=1)	21	25	77
Buenos Aires	48 (43 renovaciones., 5 nuevas)	3 (B=1, D=1, E=1)	26	11	88
Puerto Jiménez	-	1 (B=1)	3	1	5
<b>Totalés por Programa</b>	<b>198</b>	<b>16</b>	<b>105</b>	<b>110</b>	<b>429</b>

## Fiscalización del Programa de Becas. como producto de la Inversión en Desarrollo Humano

Seguimiento y control estadístico de los desembolsos, graduados, de becas de Tipo A, (B, C, D y E), Becas Técnicas y Créditos Universitarios.

Desembolsos por Cantón y Programa – 2025 (Meta 2)					
Cantón	Becas Secundaria Tipo A	Becas Secundaria Tipos B, D, E	Becas Técnicas	Créditos Universitarios	Total por Cantón
Golfito	489 beneficiarios – €33.675.000	3 beneficiarios – €1.430.000	38 beneficiarios – €8.983.110	28 expedientes revisados	558
Corredores	419 beneficiarios – €27.140.000	2 beneficiarios – €1.045.000	51 beneficiarios – €13.770.200	32 expedientes revisados	504
Osa	623 beneficiarios – €40.745.000	2 beneficiarios – €385.000	22 beneficiarios – €3.416.900	11 expedientes revisados	658
Coto Brus	433 beneficiarios – €26.325.000	5 beneficiarios – €1.935.000	45 beneficiarios – €9.388.260	25 expedientes revisados	508
Buenos Aires	675 beneficiarios – €44.285.000	3 beneficiarios – €1.430.000	42 beneficiarios – €7.321.800	11 expedientes revisados	731
Puerto Jiménez	79 beneficiarios – €5.495.000	1 beneficiario – €495.000	6 beneficiarios – €1.591.200	1 expediente revisado	87
<b>Totalés por Programa</b>	<b>2.718 beneficiarios</b>	<b>16 beneficiarios</b>	<b>204 beneficiarios</b>	<b>110 expedientes revisados</b>	<b>3.048</b>
<b>Montos Totales.</b>	<b>€ 177.665.000,00</b>	<b>€ 4.285.000,00</b>	<b>€ 44.471.470,00</b>		<b>€ 226.421.470,00</b>

Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,

Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@jedesur.go.cr](mailto:larauz@jedesur.go.cr)

Página web: [www.jedesur.go.cr](http://www.jedesur.go.cr)

### Fiscalización del Programa de Becas, como producto de la Inversión en Desarrollo Humano

Seguimiento y control Estudiantes Graduados, en Becas Estudiantiles, Becas Técnicas y Créditos Universitarios.

#### Graduados Becas de Secundaria Tipo A – Año 2025

Cantón	Beneficiarios Graduados 2025
Golfito	16
Corredores	30
Osa	30
Coto Brus	17
Buenos Aires	14
Puerto Jiménez	4
Total general	111

### Fiscalización del Programa de Becas, como producto de la Inversión en Desarrollo Humano

Seguimiento y control Estudiantes Graduados, en Becas Estudiantiles, Becas Técnicas y Créditos Universitarios.

#### Graduados Créditos Universitarios- Año 2025

Cantón	Graduados 2025
Golfito	5
Corredores	3
Osa	2
Coto Brus	5
Buenos Aires	2
Total, general	16

### Fiscalización del Programa de Becas, como producto de la Inversión en Desarrollo Humano

#### Créditos Universitarios tramitados – Periodo 2025

Trámite de expedientes de Créditos Universitarios (Nuevos), informe técnico, oficio de devolución, escanear expedientes recibidos.

CANTÓN	CANTIDAD	MONTO
Golfito	5	₡ 30 751 653,65
Corredores	3	₡ 31 718 861,26
Osa	3	₡ 47 423 150,71
Coto Brus	5	₡ 41 974 313,00
Buenos Aires	2	₡ 17 066 130,00
Puerto Jiménez	0	₡ -
<b>TOTAL, GENERAL</b>	<b>18</b>	<b>₡ 168 934 108,62</b>

### Fiscalización del Programa de Becas, como producto de la Inversión en Desarrollo Humano

Seguimiento y control Estudiantes Graduados, en Becas Estudiantiles, Becas Técnicas y Créditos Universitarios.

#### Graduados Becas Técnicas – Año 2025

Cantón	Técnicos Finalizados 2025
Golfito	9
Corredores	10
Osa	7
Coto Brus	15
Buenos Aires	14
Total, general	55

### Fiscalización del Programa de Becas, como producto de la Inversión en Desarrollo Humano

#### Becas Técnicas Tramitadas- Aprobadas – Periodo 2025

Trámite de expedientes de Becas Técnicas (Nuevas), informe técnico, oficio de devolución, escanear expedientes recibidos.

Cantón	Becas Tramitadas	Becas Vigentes (después de 1 deserción)	Monto Otorgado (₡)
Golfito	14	14	₡ 11 110 671,00
Corredores	21	21	₡ 19 551 730,00
Osa	12	12	₡ 8 462 630,00
Coto Brus	14	14	₡ 11 296 476,00
Buenos Aires	4	4	₡ 3 500 640,00
Puerto Jiménez	5	5	₡ 4 398 240,00
<b>Total</b>	<b>70</b>	<b>70</b>	<b>₡ 58 320 387,00</b>

### Fiscalización del Programa de Becas, como producto de la Inversión en Desarrollo Humano

#### Fiscalización del SINIRUBE- Periodo 2025

Seguimiento y control de los desembolsos de 10 planillas de secundaria Tipo A para revisión en el SINIRUBE, Se emitió el oficio con la condición socioeconómica de cada estudiante,

REVISIÓN DE PLANILLA SECUNDARIA TIPO A REVISADAS EN SINIRUBE 2025						
Oficio de solicitud de revisión	Fecha	No. Planilla	Cantidad de beneficiarios	Oficio de respuesta	Fecha	
MEMORANDO-TS-BECAS-001-2025	29/1/2025	Renovaciones	196	Oficio DTPDI-SC-0001-2025	3/2/2025	
MEMORANDO-TS-BECAS-002-2025	21/3/2025	001-2025	199	Oficio DTPDI-SC-0003-2025	25/3/2025	
MEMORANDO-TS-BECAS-003-2025	24/4/2025	002-2025	209	Oficio DTPDI-SC-0006-2025	28/4/2025	
MEMORANDO-TS-BECAS-013-2025	28/5/2025	003-2025	371	Oficio DTPDI-SC-0008-2025	29/5/2025	
MEMORANDO-TS-BECAS-015-2025	23/6/2025	004-2025	416	Oficio DTPDI-SC-0012-2025	26/6/2025	
MEMORANDO-TS-BECAS-020-2025	21/7/2025	005-2025	375	Oficio DTPDI-SC-015-2025	28/7/2025	
MEMORANDO-TS-BECAS-022-2025	22/8/2025	006-2025	292	Oficio DTPDI-SC-056-2025	27/8/2025	
MEMORANDO-TS-BECAS-027-2025	22/9/2025	007-2025	322	Oficio DTPDI-SC-057-2025	25/9/2025	
MEMORANDO-TS-BECAS-033-2025	24/10/2025	008-2025	323	Oficio DTPDI-SC-061-2025	29/10/2025	
MEMORANDO-TS-BECAS-040-2025	17/11/2025	009-2025	323	Oficio DTPDI-SC-062-2025	21/11/2025	
MEMORANDO-TS-BECAS-043-2026	3/12/2025	010-2025	9	Oficio DTPDI-SC-064-2025	4/12/2025	
<b>TOTAL</b>		<b>10</b>	<b>3035</b>			

## Unidad de Planificación Institucional (UPI)

### La Gestión y Cumplimiento de la UPI

- 1. Gestión Operativa (POI):** Seguimiento del POI 2025: Se alcanzó un avance del **65.98%** al tercer trimestre, utilizando el sistema Delphos.
- 2. Acompañamiento Técnico:** La UPI brinda asesoría a las jefaturas.
- 3. Formulación POI 2026:** Coordinó el cronograma institucional, revisó matrices de legalidad y registró el plan en los sistemas Delphos y SIPP.
- 4. Seguimiento PEI 2023–2026:** Monitoreo constante del porcentaje de cumplimiento de los objetivos.
- 5. Gestión Presupuestaria:** Emite los avales presupuestarios para las unidades operativas y administrativas.
- 6. Gestión de Riesgos (SEVRI):** Seguimiento y control de los riesgos institucionales conforme a la normativa vigente.
- 7. Control de Auditoría (UAI):** Atiende recomendaciones a la UPI, por la Auditoría Interna para asegurar su cumplimiento.

**Seguimiento y Control – a- las Disposiciones que emitan la CGR. UAI.**
**La Gestión y Cumplimiento DTPDI**

1. Avance acumulado al III Trimestre 2025: Es de un 100%.

En cuanto a las disposiciones de la Contraloría General de la República CGR, para este tercer trimestre 2025. Se registra un seguimiento del cumplimiento de las disposiciones 4.10, 4.12 y 4.13 del Informe de Auditoría sobre las acciones realizadas por JUDESUR para la Gestión de Proyectos.

Se solicitó ampliación de información (se evaluó) para el cumplimiento a un año de las disposiciones citadas ---

**Seguimiento y Control – a- las Disposiciones que emitan la CGR. UAI.**
**La Gestión y Cumplimiento del 100% -DTPDI**

En cuanto a los Hallazgos pendientes emitidos por parte de la Auditoría Interna (UAI) se ha logrado el cambio de "Estatus" en 31 hallazgos.

Proceso responsable de atender la recomendación	Implementadas		En proceso			Pendientes			Recom. En proceso y pendientes		
	Total	%	2018	2019	2025	Total	%	2024	2025	Total	%
Depto. Técnico Fis.	65	63%	11	19	1	31	30%	6	1	7	7%

Por su parte se atendieron los Informes y oficios:

➤ OFICIO-UAI-170-2025, con asunto: Solicitud de certificación cumplimiento UAI-ADV-001-2022 – Se emite la certificación.

➤ OFICIO-UAI-172-2025, con asunto: Solicitud de certificación cumplimiento UAI-ADV-002-2022 – Se emite la certificación.

➤ OFICIO-UAI-173-2025, con asunto: Solicitud de certificación cumplimiento UAI-ADV-003-2022 – Se emite la certificación.

**Dirección ejecutiva:** Pablo Torres Henríquez, Stefany Ruiz Gómez, Juan Carlos Villalobos Umaña, Yendry Sequeira Montoya y la licenciada Jenny Martínez González. ----

**DIRECCIÓN EJECUTIVA  
RENDICIÓN DE CUENTAS 2025**

Periodo	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TAC's	Utilizado										
Enero	16 261	15 265	14 431	12 488	13 304	12 086	11 865	21 465	23 396	24 366	26 217
Febrero	11 377	10 559	9 658	9 843	9 095	8 169	14 893	18 997	17 331	20 340	19 993
Marzo	12 957	10 574	9 814	10 702	9 893	6 068	17 558	19 136	19 657	22 750	20 950
Abril	8 519	11 285	8 471	8 460	11 369	3 731	12 972	15 627	20 676	19 331	21 161
Mayo	10 057	9 667	7 797	8 542	8 333	3 173	12 122	11 472	17 784	19 181	19 264
Junio	9 083	9 665	8 884	9 636	9 418	7 112	14 736	12 358	17 641	16 865	17 787
Julio	12 546	14 257	12 553	11 289	10 973	5 308	20 237	15 525	22 146	20 866	23 293
Agosto	9 339	9 788	9 469	10 033	9 160	8 012	17 511	16 130	19 170	19 751	20 932
Septiembre	9 732	9 855	11 225	9 273	8 926	9 067	17 382	15 345	19 139	17 780	17 693
Octubre	11 040	11 600	9 326	9 590	9 608	8 701	19 376	13 151	19 069	19 096	18 657
Noviembre	19 331	13 405	19 421	17 242	17 441	17 669	33 308	26 522	30 552	25 291	34 258
Diciembre	27 131	27 400	27 435	25 640	25 897	23 138	33 913	41 271	43 991	42 299	
Total Periodo	157 373	153 320	148 484	142 738	143 417	112 234	225 873	226 999	270 552	267 916	240 205

**Detalle CANON al 31 DICIEMBRE 2025**

Nº LOCAL	NOMBRE	CEDULA JURIDICA	FECHA DE PAGO	ESTADO ACTUAL	Monto Actual de Alquiler
1	Exclusividades Simón S.A	3101026841	15/12/2025	Al día	₡ 5 235 993,83
2	Valle del Golfo S.A	3101067277	05/12/2025	Al día	₡ 4 617 277,53
3	Cia Comercial La Torre Alta S.A	3101101583	05/12/2025	Al día	₡ 4 606 177,27
4	Orense PP S.A	3101145094	11/12/2025	Al día	₡ 3 780 706,19
5	Preco S.A	3101018050	04/12/2025	Al día	₡ 4 568 313,63
6	Inversiones Hamburg Plaza S.A	3101063488	04/12/2025	Al día	₡ 4 742 277,74
7	Distribuidora Fanas S.A	3101095780	11/12/2025	Al día	₡ 4 610 927,66
8	Importadora Luis Eduardo Naturman	3101095779	11/12/2025	Al día	₡ 4 631 023,54
9	Importadora Punto Nueve S.A	3101107000	09/12/2025	Al día	₡ 4 350 223,06
22	Holterman y Compañía S.A.	3101003395	04/12/2025	Al día	₡ 2 877 976,99
26	Perco S.A	3101101409	15/12/2025	Al día	₡ 3 724 138,08
27	Farco S.A	3101018087	15/12/2025	Al día	₡ 3 724 138,08
28	Mantenimiento Textil S.A	3101012675	15/12/2025	Al día	₡ 3 708 289,35
30	AG DEPÓSITO COMERCIAL DEL SUR	3101090144	09/12/2025	Al día	₡ 1 965 591,00
31	Compañía Comercial el Coco S.A	3101009905	03/12/2025	Al día	₡ 1 949 452,77
32	Grupo Guerrero S.A	3101099595	04/12/2025	Al día	₡ 3 718 587,93
33	Inversiones Costa Sur	3101135743	02/12/2025	Al día	₡ 2 840 495,09
34	Habla Bebidas S.A.	3-101-028173	12/12/2025	Al día	₡ 2 600 000,00
35	Corporación Astoria	3101093024	11/12/2025	Al día	₡ 2 743 075,05
36	Electro Zona S.A	3101104454	09/12/2025	Al día	₡ 3 041 471,92
38	Importaciones Selecta S.A	3101055203	04/12/2025	Al día	₡ 3 249 910,19
39	Desalmacenadora Guayaquil	3101199573	09/12/2025	Al día	₡ 3 209 331,51
41	Electro Golfito	3101065348	05/12/2025	Al día	₡ 5 091 320,42
42	Constructora de Viviendas El Orbe S.A	3101090057	04/12/2025	Al día	₡ 3 163 574,82
43	TEC TECNOLIGIA EN CALZADO	3101277936	11/12/2025	Al día	₡ 3 681 923,00
44	Banco de Costa Rica	4000000019	16/12/2025	Al día	₡ 1 498 536,94
50	Einat S.A	3101067505	11/12/2025	Al día	₡ 2 240 772,99
52	El Cometa S.A	3101205570	15/12/2025	Al día	₡ 4 321 208,86
	Transportes Delgado S.A	3101023097	03/12/2025	Al día	₡ 1 385 040,00
	COOPEATRAGOL	3004195242	04/12/2025	Al día	₡ 261 000,00
	ASOADELI (acarreadores externos)	3002181703	05/12/2025	Al día	₡ 250 000,00
				TOTAL	₡ 102 388 755,44

Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,

Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@jedesur.go.cr](mailto:larauz@jedesur.go.cr)

Página web: [www.jedesur.go.cr](http://www.jedesur.go.cr)

# Resumen Mensual Ingreso por Ventas DLCG

## Visitación y Ventas por Mes

Período 2025

Mes	Ventas Mensuales	Personas que Compraron	Consumo p/ Persona
Enero	₡ 5 863 773 231,00	26 217	₡ 223 663,01
Febrero	₡ 4 652 680 970,00	19 993	₡ 232 715,50
Marzo	₡ 4 915 020 611,00	20 950	₡ 234 607,19
Abril	₡ 4 640 467 478,00	21 161	₡ 219 293,39
Mayo	₡ 4 374 254 480,00	19 264	₡ 227 068,86
Junio	₡ 4 301 255 737,00	17 787	₡ 241 820,19
Julio	₡ 5 620 106 898,00	23 293	₡ 241 278,79
Agosto	₡ 4 909 909 541,00	20 932	₡ 234 564,76
Septiembre	₡ 4 085 256 869,00	17 693	₡ 230 896,79
Octubre	₡ 4 641 807 804,00	18 657	₡ 248 797,12
Noviembre	₡ 9 612 127 348,00	34 258	₡ 280 580,52
Diciembre	₡	-	0
<b>Total Ene-Nov.-2025</b>	<b>₡ 57 616 660 967,00</b>	<b>240 205</b>	<b>₡ 2615 286,12</b>
Promedio mensual	₡ 5 237 878 269,73		
<b>Equivalente en USD</b>	<b>₡ 115 689 137,13</b>		
T.C. al 17-12-2025	₡ 498,03		

Ingresos por Ventas en US\$
2022 \$ 110,00 Millones
2023 \$ 136,00 Millones
2024 \$ 127,00 Millones
2025 \$ 115,00 Millones

Promedio anual de los últimos 4 años:  
**US \$ 122,0 Millones**

Ventas de los Concesionarios



2024-2025

## Visitación y Ventas por Mes

Mes	Ventas 2024	Ventas 2025	Compradores 2024	Compradores 2025	Ingreso Promedio 26 Locales
Enero	₡ 5 574 593 915,00	₡ 5 863 773 231,00	24 366	26 217	₡ 225 529 739,65
Febrero	₡ 4 952 849 893,00	₡ 4 652 680 970,00	20 340	19 993	₡ 178 949 268,08
Marzo	₡ 5 477 217 343,00	₡ 4 915 020 611,00	22 750	20 950	₡ 189 039 254,27
Abril	₡ 4 630 844 827,00	₡ 4 640 467 478,00	19 331	21 161	₡ 178 479 518,38
Mayo	₡ 4 686 424 369,00	₡ 4 374 254 480,00	19 181	19 264	₡ 168 240 556,92
Junio	₡ 4 378 557 190,00	₡ 4 301 255 737,00	16 865	17 787	₡ 165 432 912,96
Julio	₡ 5 143 336 016,00	₡ 5 620 106 898,00	20 866	23 293	₡ 216 157 957,62
Agosto	₡ 4 795 410 882,00	₡ 4 909 909 541,00	19 751	20 932	₡ 188 842 674,65
Septiembre	₡ 4 173 573 899,00	₡ 4 085 256 869,00	17 780	17 693	₡ 157 125 264,19
Octubre	₡ 4 655 486 989,00	₡ 4 641 807 804,00	19 096	18 657	₡ 178 531 069,38
Noviembre	₡ 7 827 393 228,00	₡ 9 612 127 348,00	25 291	34 258	₡ 369 697 205,69
Diciembre	₡ 8 982 415 510,00	₡	42 299	-	-
<b>Total Ene-Dic</b>	<b>₡ 65 278 104 061,00</b>	<b>₡ 57 616 660 967,00</b>	<b>267 916</b>	<b>240 205</b>	<b>₡ 554 006 355,45</b>
Promedio mensual	₡ 5 439 842 005,08	₡ 4 801 388 413,92			
<b>Equivalente en USD</b>	<b>₡ 127 314 773,98</b>	<b>₡ 115 689 137,13</b>			
T.C. al 31-12-2024	₡ 512,73	₡ 498,03			
Cierre 2025	₡ 1 320 972 416,00				

## Visitación y Ventas por Mes

Período 2025

Mes	Ventas Mensuales	Ingresos Tributarios
Enero	₡ 5 863 773 231,00	147 238 234
Febrero	₡ 4 652 680 970,00	125 853 039
Marzo	₡ 4 915 020 611,00	131 033 641
Abril	₡ 4 640 467 478,00	120 588 006
Mayo	₡ 4 374 254 480,00	132 582 735
Junio	₡ 4 301 255 737,00	111 299 955
Julio	₡ 5 620 106 898,00	153 988 648
Agosto	₡ 4 909 909 541,00	132 505 938
Septiembre	₡ 4 085 256 869,00	133 344 728
Octubre	₡ 4 641 807 804,00	166 343 733
Noviembre	₡ 9 612 127 348,00	179 214 107
Diciembre	₡	-
<b>Total Ene-Nov.-2025</b>	<b>₡ 57 616 660 967,00</b>	<b>1 533 992 763</b>
Promedio mensual	₡ 5 237 878 269,73	₡ 127 832 730,28
<b>Equivalente en USD</b>	<b>\$ 115 689 137,13</b>	<b>\$ 3 080 121,20</b>
T.C. al 17-12-2025	₡ 498,03	



Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,

 Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@jedesur.go.cr](mailto:larauz@jedesur.go.cr)

 Página web: [www.jedesur.go.cr](http://www.jedesur.go.cr)

**FIDEICOMISO JUDESUR-BCR**
**PARQUEOS**

Visitación al DLCG

Ingresos de Línea de Negocio de Parqueos

MES	VISITANTES QUE UTILIZARON TARJETA				INGRESOS			
	2023	2024	2025	DIFERENCIA	2023	2024	2025	DIFERENCIA
Enero	23 396	24 366	26 217	1 851	€3 303 59,81	€4 601 75,00	€8 845 965,00	€1 742 210,00
Febrero	17 331	20 340	19 993	-347	€1 913 407,06	€5 150 455,00	€5 987 700,00	€477 245,00
Marzo	19 657	22 750	20 950	-1 800	€2 000 929,20	€6 909 330,00	€6 561 450,00	€347 880,00
Abri	20 676	19 331	21 161	1 830	€2 050 973,45	€5 902 456,50	€9 809 150,00	€4 006 693,50
Mayo	17 784	19 181	19 264	83	€2 123 274,33	€5 540 200,00	€8 698 202,50	€3 158 002,50
Junio	17 641	16 865	17 787	922	€1 665 088,50	€5 367 925,00	€7 598 450,00	€2 590 525,00
Julio	22 146	20 866	23 293	2 427	€2 558 274,35	€7 266 897,50	€11 775 500,00	€4 508 602,50
Agosto	19 170	19 751	20 932	1 181	€1 974 734,48	€6 497 369,00	€10 089 450,80	€1 592 081,80
Setiembre	19 139	17 780	17 693	-87	€1 993 009,24	€5 403 200,00	€8 141 700,00	€2 738 500,00
Octubre	19 069	19 096	18 657	-439	€1 680 486,72	€6 316 525,98	€9 135 975,00	€2 819 449,02
Noviembre	30 552	25 291	34 258	8 967	€4 479 292,01	€9 987 780,98	€18 695 608,69	€8 707 827,71
Diciembre	43 991	42 299	-	-42 299	€4 986 946,88	€12 804 452,00	€10 022 550,00	€2 781 902,00
<b>TOTAL</b>	<b>270 552</b>	<b>267 916</b>	<b>240 205</b>	<b>-27 711</b>	<b>30 739 956</b>	<b>€82 110 346,96</b>	<b>€115 781 701,99</b>	<b>€33 671 355,03</b>

 Informe de Cierre del Proyecto de Infraestructura DLCG  
 Antecedentes del Fideicomiso  
 Creación y Refrendo Contractual

## Hitos Contractuales

Firma del contrato: 14 de mayo de 2019 (BCR y JUDESUR)

Refrendo contrato: 14 de Junio de 2019 (CGR)

Plazo contractual: 5 años (extendido mediante adendas 18 meses)

## Resumen Financiero Inicial

Presupuesto Estimado	Inversión Real	Balaje al Primer
€6.438,3 M	€5.433,2 M	€1.005,0 M.

- Línea de Tiempo de Adendas al Plazo
- Plazo Original: 5 años (Jun 2019 - Jun 2024)
  - Adenda No. 2 (05/07/23): Ampliación de 8 meses (hasta Febrero 2024)
  - Adenda No. 3 (13/02/23): Ampliación de 3 meses (hasta May 2023)
  - Adenda No. 4 (13/05/23): Ampliación de 3 meses (hasta Agosto 2023)
  - Adenda No. 5 (13/08/23): Ampliación final (hasta Dic. 2023)

- Justificaciones a Clave de Ampliaciones
- Retrasos climáticos en agosto de 2024
  - Demoras en fabricación de equipos (SPCI)
  - Reprogramación de trabajos eléctricos por temporada alta
  - Ordenes de cambio adicionales aprobadas

 OCDE: 47 Telecomunicaciones  
 OCARI: Reparación de estructura metálica en pasos cubiertos

**FIDEICOMISO JUDESUR-BCR**

 Informe de Cierre del Proyecto de Infraestructura DLCG  
 Principales Alcances Técnicos

**Obras Ejecutadas (Fase 1)**

- Construcción de 8 locales comerciales con estándares modernos y sostenibles.
- Instalación de pasos cubiertos para conexión peatonal y protección de usuarios.
- Sustitución del sistema eléctrico y Construcción del sistema contra incendios (SPCI).

**Infraestructura Complementaria**

- Mejoras al sistema pluvial y represión de estructuras metálicas en pasos cubiertos.


**FIDEICOMISO JUDESUR-BCR**
**Obra Civil**
**Costo Total**

8 Locales	1 631 722 741,26
Sistema eléctrico	1 246 820 191,04
SPCI	1 240 108 773,73
Pasos cubiertos	88 413 728,19
Obras complementarias	183 320 626,95
<b>Total</b>	<b>4 390 386 061,16</b>


**FIDEICOMISO JUDESUR-BCR**

 17/12/2025  
 11:51:02

**ESTADO DE CUENTA CAJA UNICA**

Del 11/2025 Al 11/2025



Cuenta: CR37073900021807001016 - JUDESUR Jta Desarrollo Reg de la Zona Sur Puntarenas  
 Titular: 3-007-219667 Junta Desarrollo Regional de la Zona Sur Provincia de Puntarenas JUDESUR  
 Dirección: Golfito Local N° 23, Depósito Libre Comercial de Golfito, se reclasifica en Caja Unica el 3-6-15  
 Moneda: COLONES

Fecha Mov.	Fecha Reg.	Movimiento	Descripción	Débitos	Créditos
17/11/2025	17/11/2025	134788	Devolución patrimonio Edificios/ed.	0,00	948.161.701,68
18/11/2025	19/11/2025	134688	devolución patrimonio Edificios/ed. resto rentable	0,00	113.580,28

**REINTEGRO SALDO**

 17/12/2025  
 11:51:30

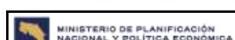
**ESTADO DE CUENTA CAJA UNICA**

Del 10/2025 Al 10/2025



Cuenta: CR37073900021807001016 - JUDESUR Jta Desarrollo Reg de la Zona Sur Puntarenas  
 Titular: 3-007-219667 Junta Desarrollo Regional de la Zona Sur Provincia de Puntarenas JUDESUR  
 Dirección: Golfito Local N° 23, Depósito Libre Comercial de Golfito, se reclasifica en Caja Unica el 3-6-15  
 Moneda: COLONES

Fecha Mov.	Fecha Reg.	Movimiento	Descripción	Débitos	Créditos
16/10/2025	16/10/2025	131819	Der. porc del patrimonio Edificios/ed.	0,00	33.880.294,40

**REINTEGRO CONTRATO MANTENIMIENTO**
**PLAN DE INFRAESTRUCTURA DLCC**


MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN NACIONAL Y POLÍTICA ECONÓMICA

GOBIERNO DE COSTA RICA

 Sistema Nacional de Inversión Pública - SNIP  
 Banco de Proyectos de Inversión Pública - BPIP

SECTOR	CÓDIGO Y NOMBRE DEL PROYECTO	FECHA DE INSCRIPCIÓN
Sector Productivo y Desarrollo Regional	004174 Mantenimiento y remodelación de la infraestructura del Depósito Libre Comercial de Golfito.	08/09/2025

Fuente: MIDEPLAN, AINV, SNIP, BPIP, 09 de setiembre, 2025.

Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,

 Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@jedesur.go.cr](mailto:larauz@jedesur.go.cr)

 Página web: [www.jedesur.go.cr](http://www.jedesur.go.cr)

**PLAN DE INFRAESTRUCTURA DLCG**

AÑO 2026		PROYECTO	MONTO
1	5.02.01	CONS/AD/MEJ	MEJORA PISOS DE PASILLOS
2	5.02.01	CONS/AD/MEJ	CAMBIO PISOS DE PASILLOS
3	5.02.01	CONS/AD/MEJ	MEJORA DE PASEOS
4	5.02.01	CONS/AD/MEJ	MEJORA INFRAESTRUCTURA METALICA PASILLOS
5	5.02.01	SERV	MEJORA FACHADA PRINCIPAL
6	5.02.01	SERV	MEJORA AREAS TRANSPORTISTAS
7	5.02.01	SERV	CAMBIO CORTINAS METALICAS ENTRADA PRINCIPAL
8	5.02.01	CONS/AD/MEJ	MEJORA PLAZOLETA Y ENTRADA PRINCIPAL
9	5.02.02	CONS/AD/MEJ	ILUMINACION AREAS COMUNES
10	1.08.01	SERV	SERVICIOS GENERALES MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS
11	1.08.01	SERV	MANTENIMIENTO LOCALES
TOTAL 2026			<b>\$1 833 750 000,00</b>

AÑO 2027		PROYECTO	MONTO
12	5.02.01	CONS/AD/MEJ	MEJORA PISOS
13	5.02.01	CONS/AD/MEJ	CAMBIO CUBIERTA LOCALES COMERCIALES
14	5.02.01	CONS/AD/MEJ	CAMBIO PISOS MADERA ZOO NIVELES LOCALES COMERCIALES
15	5.02.01	CONS/AD/MEJ	CAMBIO CUBIERTA PISOS
16	1.08.01	SERV	SERVICIOS GENERALES MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS
TOTAL 2027			<b>\$1 676 200 000,00</b>

**PLAN DE INFRAESTRUCTURA DLCG**

AÑO 2028		PROYECTO	MONTO
17	5.02.01	CONS/AD/MEJ	MEJORA PLANTA DE AGUAS NEGROAS PTAIR
18	5.01.03	CONS/AD/MEJ	CIRCUITO CERRADO DE VOCES
19	1.08.01	SERV	SERVICIOS GENERALES MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS
TOTAL 2028			<b>\$275 000 000,00</b>

AÑO 2029		PROYECTO	MONTO
20	5.02.01	CONS/AD/MEJ	CONSTRUCCION MODULOS TIPO KIOSCOS PARA VENTAS DENTRO DEL OLCO
21	5.02.01	CONS/AD/MEJ	CONTRATACION EMPRESA DE LABORATORIO DE MATERIALES PARA REALIZAR EL ESTUDIO DE LAS DIFUSIONES DEL OLCO
22	5.02.01	CONS/AD/MEJ	MEJORA CALLES INTERNAS
23	5.02.01	CONS/AD/MEJ	MEJORA ÁREAS DE CIRCULACIÓN ÁREAS CONSUMO PLAZOLETAS
24	1.08.01	SERV	SERVICIOS GENERALES MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS
TOTAL 2029			<b>\$772 500 000,00</b>

**Dirección Ejecutiva  
Seguimiento sobre la gestión  
de las recomendaciones  
emitidas por la Auditoría Interna  
(Período 2016-2025)**

Dirección Ejecutiva  
Seguimiento Recomendaciones  
De la Auditoría Interna  
(Período 2016-2025)

Apoyo al fortalecimiento del SCI (de febrero 2025 a diciembre 2025)

**Seguimiento y control:**

1. Se instruye a todas las Jefaturas de las unidades:
  - a. Para que se atienda con prioridad las recomendaciones de la Auditoría Interna Institucional (periodo 2016-2025).
  - b. El establecimiento de planes de acción y cronogramas para su implementación.
2. Coordinación con la jefatura de la unidad de Operaciones para asignar a un funcionario:
  - a. En la Atención y registro sobre el avance de las recomendaciones de AUI
  - b. Apoyo en actividades de capacitación en el tema de CI
  - c. Confección de actas de la comisión de riesgo institucional.
  - d. Coordinación con la Auditoría Interna Institucional.
  - e. Preparación de informes para la Dirección Ejecutiva y Junta Directiva sobre el avance en el cumplimiento de las recomendaciones

Dirección Ejecutiva  
Seguimiento  
Recomendaciones  
De la Auditoría Interna  
(Período 2016-2025)

**Actividades de Capacitación**

1. Aplicación de diagnóstico para determinar las necesidades de capacitación en los aspectos del sistema de control interno y sus componentes.

2. implementación de 8 Actividades (presencial y virtual) para fortalecer los conocimientos en el tema del sistema de control interno. Objetivos estratégicos,

**Dirección Ejecutiva  
Seguimiento Recomendaciones  
De la Auditoría Interna  
(Período 2016-2025)**  
**Estado por períodos**

Unidad	mar-22				dic-22				nov-25			
	implementadas	En proceso	pendientes	Total	implementadas	En proceso	pendientes	Total	implementadas	En proceso (95) pendiente (44)	En proceso	Total
Adm - Fin	61	25	33	119	64	25	38	127	Adm - Fin	73	22	95
RR - HH	12	2	16	30	12	2	16	30	RR - HH	26	5	31
Junta Directiva	7	3	1	11	8	3	4	15	Junta Directiva	37		37
Legal	5	2	0	7	5	2	0	7	Legal	3	1	4
Dirección Ejecutiva	41	8	57	106	41	8	60	109	Dirección Ejecutiva	84	33	117
TI	6	3	12	21	6	3	12	21	TI	25		25
Depto. Técnico Fisc.	3	13	79	95	3	13	81	97	Depto. Técnico Fisc.	65	38	103
Operaciones	0	0	8	8	3	1	4	8	Operaciones	24	4	28
Comercial	0	0	9	9	0	0	11	11	Comercial	1	24	25
Comité de Ética	0	0	0	0	0	0	0	0	Comité de Ética	0	1	1
Depósito	16	4	12	32	16	4	12	32	Depósito	6	11	17
Desarrollo	26	0	0	26	26	0	0	26	Desarrollo	10	0	10
Becas	16	8	2	26	18	8	0	26	Becas	25	0	25
Comité de Idoneidad	1	0	1	2	1	0	1	2	Comité de idoneidad	1	0	1
secretaría de actas	0	0	0	0	3	0	0	3	secretaría de actas	1	0	1
Unidad de planificación	0	0	0	0	2	0	0	2	unidad de planificación	2	0	2
total	194	68	230	492	208	69	239	516		383	139	522

fuente: Auditoría Interna

Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,

Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@jedesur.go.cr](mailto:larauz@jedesur.go.cr)

Página web: [www.jedesur.go.cr](http://www.jedesur.go.cr)

**Dirección Ejecutiva**  
**Seguimiento Recomendaciones**  
**De la Auditoría Interna**  
**(Período 2016-2025)**  
**Estado por períodos**

Cuadro 4: Recomendaciones al 10 de diciembre de 2025

Periodo	Implementadas		En proceso		Pendientes	
	Cant.	%	Cant.	%	Cant.	%
2025	35	100%	14	40%	9	26%
2024	61	100%	31	51%	13	21%
2023	33	100%	24	73%	4	12%
2022	12	100%	7	58%	5	42%
2021	26	100%	12	46%	4	15%
2020	23	100%	19	83%	4	17%
2019	56	100%	33	59%	23	41%
2018	111	100%	87	78%	24	22%
2017	107	1	99	0,9	8	0,07
2016	58	100%	57	98%	1	2%
Totales			383		95	
					44	522

Periodo	Total	Implementadas	En proceso	Pendientes	% sin implementar
	Cant.	Cant.	Cant.	Cant.	
2025	35	14	9	12	60
2024	61	31	13	17	49,2
2023	33	24	4	5	33,3
2022	12	7	5	0	41,7
2021	26	12	4	10	53,8
2020	23	19	4	0	17,4
2019	56	33	23	0	41,1
2018	111	87	24	0	21,6
2017	107	99	8	0	7,5
2016	58	57	1	0	1,7
Totales	522	383	95	44	
%		73,4	18,20	8,4	

Fuente: Auditoría Interna

Al ser las quince horas con cincuenta y un minutos, se retoma la sesión de junta directiva. La directora Jasmín Porras Mendoza, presidenta de la junta directiva de JUDESUR, menciona que fue una rendición de cuentas JUDESUR muy provechosa, la primera parte creo que nos desestresó, mi expectativa era alta y creo que la hemos cumplido, creo que han habido esfuerzos importantes en todos los campos, que han logrado esto que estamos viendo, que hace falta trabajo, sí, que hacen falta más por hacer, sí, y nosotros esperamos que en mayo, cuando ya nosotros salimos, algunas cosas queden ya establecidas, que podamos haber iniciado otras obras dentro del depósito, vamos a tener más recursos para poder trabajar en la infraestructura del depósito. Eso es algo en lo que la Junta ha venido trabajando, hemos estado coordinando con los señores que nos representan y en la Asamblea y entonces eso sí va a ser un logro muy importante y querer antes de irnos, por lo menos ver que se está mejorando, se está modernizando, necesitamos darles a nuestros clientes esos que están viniendo más y que yo sé que van a seguir viniendo, darles una oferta mejor, una experiencia de compra mucho mejor. Que nos hace falta muchas cosas, a nosotros también quedamos con proyectos que no pudimos desarrollar, por ejemplo, la implementación del código QR para que la gente se preinscribiera, y eso evitaría las largas filas, pero eso es un tema político, si ha costado un poco en ese sentido. Pero yo básicamente quiero agradecerle a mis compañeros de junta porque por dicha hemos logrado consensuar en casi que todos los aspectos, hemos jalado el barco para decirlo de alguna forma, todos en conjunto en muy pocas ocasiones no nos hemos puesto de acuerdo con algunos temas, pero al final hemos resuelto,

Dirección: Depósito Libre Comercial de Golfito, local No.23,

Tel: 2775-02-20, E-mail: [larauz@judesur.go.cr](mailto:larauz@judesur.go.cr)

Página web: [www.judesur.go.cr](http://www.judesur.go.cr)

agradecerle a cada uno de los departamentos como se los dije antes porque me parece que este año 2025 es mejor que el 2024 y yo se lo dije hace un año, que yo esperaba que el 2025 fuera mejor y lo lograron. Espero también que, en el 2026, en un año, ustedes estén haciendo este ejercicio también con quien sea que esté y que también sigan viéndose el desarrollo. JUDESUR es desarrollo, JUDESUR es esperanza, JUDESUR es compromiso social, JUDESUR es progreso y JUDESUR es mejor calidad de vida y es muchísimas cosas más. Cuando uno se siente un poco desanimado por situaciones que ocurren, yo me voy a quedar con una vez que me tope un señor que llegó por una firma y me dijo, ustedes son valientes por ponerse en esa junta, porque ahí no siempre se queda bien, pero no estamos aquí para quedar bien estamos aquí para trabajar. Pero él me dijo algo que fue lo que me llenó, en cualquier lugar de la zona sur donde usted vaya, JUDESUR ha hecho algo, que la gente no lo reconoce o no quiera reconocerlo, dijo aquel señor ni modo, pero sí estamos y ese trabajo es el esfuerzo de todos de los funcionarios y de la junta directiva que esté quien sea que esté allí. De verdad agradecerles y espero que de verdad hayan disfrutado de la actividad, la segunda parte se torna un poquito más espesa de escuchar a la gente hablar, pero creo que fue muy interesante. Agradecerles el espacio, agradecerles que hayan estado acá y que tengan unas felices vacaciones a partir del viernes, que les vaya muy bien en todos sus proyectos y que pasen una feliz Navidad y próspero 2026. Muchísimas gracias a todos. -----

**CAPITULO III. ASUNTOS VARIOS DE DIRECTORES -----****No hubo asuntos varios de directores. -----**

Sin más asuntos que tratar, se levanta la sesión al ser quince horas con cincuenta y siete minuto. -----

Jasmín Porras Mendoza  
Presidenta

Rafael Ángel Ureña Solís  
secretario